КОНСУЛ

№ 3 (78) 2026 * ISSN : 2078 – 6514

ТЕМА НОМЕРА:

ДИПЛОМАТИЯ И СПОРТ

105 ЛЕТ «ИНПРЕДСЕРВИСУ»

КОНСУЛ

№3 (78) 2026 год

Главный редактор:
Олег **ДАВТЯН**
тел. (921) 939 90 21
davtian@yandex.ru

Учредитель, Редакция, Издатель:
Межрегиональная ассоциация международного сотрудничества,
Председатель правления—
Маргарита **МУДРАК**

Председатель редакционной коллегии:
Владимир **ЗАПЕВАЛОВ**

Зарегистрировано в
Управлении Роскомнадзора по СЗФО за № ПИ № ТУ78-02382 от 20.01.2026 г.

Содействие:
Ассоциация российских дипломатов, Представительство МИД России в Санкт- Петербурге и ГУП «Инпредсервис»

Адрес редакции:
191187, Санкт- Петербург,
Наб. Кутузова, дом 34

Возрастные ограничения16+

Цена свободная

Отпечатано:
ООО «НатисПринт»
196105 Санкт-Петербург,
Московский пр.172, кв.33
Заказ №___ от____ 2026г.
Тираж _____экз.

ОТ РЕДАКЦИИ

Выступая на брифинге в Республике Коми 8 сентября нынешнего года официальный представитель МИД России Мария Захарова рассказала о причинах выдавливании России из мирового спорта. По ее словам, западные страны были абсолютно уверены, что с развалом Советского Союза никакого нашего отечественного спорта больше не будет в мировом масштабе, и мы не станем забирать весь пьедестал, все награды.

Целый ряд спортсменов был «выбит из седла» вне спортивной конкуренции, потом они перешли к более серьёзной истории: к невыдаче виз, к запретам на флаги, на форму и так далее.

Своими действиями Запад нанес колоссальный урон мировому спорту, поражение самим себе в финансовой сфере, а также потерял огромное количество болельщиков. Но прошло совсем немного времени, и наша страна вновь вернула себе позиции мировой спортивной державы, стала не только лидирующей в мировом спорте, но ещё и задает новые ориентиры.

«Они не знали нашего духа», - подчеркнула Мария Захарова.

И нынче, возвращаясь на соревнования, наши спортсмены опять занимают все пьедесталы. Огромную поддержку в их спортивных достижениях и победах оказывает государство, и, конечно же, российские дипломаты — сотрудники Министерства иностранных дел.

ТЕМА НОМЕРА: ДИПЛОМАТИЯ И СПОРТ

СПОРТИВНАЯ АРЕНА КАК ПРОСТРАНСТВО ДЛЯ МЕЖДУНАРОДНЫХ КОНТАКТОВ.....4

СПОРТСМЕНЫ, БОЛЕЛЬЩИКИ И КУЛЬТУРНАЯ МЕДИАЦИЯ В МЕЖДУНАРОДНОМ СПОРТЕ. *Светлана Митрофанова*……....9

МЕДИЙНАЯ СТРАТЕГИЯ В СПОРТЕ: ЭТИКЕТ РАБОТЫ С ПРЕССОЙ И ЦИФРОВОЙ СРЕДОЙ. *Сергей Князев* ……..14

ТОЧНЫЕ КООРДИНАТЫ СЧАСТЬЯ. *Станислав Дьяковский*…… 17

МНОГОЛИКАЯ ДИПЛОМАТИЯ

ТРИ ДЕСЯТИЛЕТИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ. *Ло Чжаньхуэй*…… 22

СТРАНИЦЫ ИСТОРИИ СЕВЕРНЫХ КОНВОЕВ. *Анатолий Зайцев* …… 24

ДЕЛА ГРОМЧЕ СЛОВ. *Ло Чжаньхуэй* …….. 28

Содержание

В КРУГУ ДРУЗЕЙ И СОЮЗНИКОВ. *Светлана Митрофанова*……31

НАРОДНОЙ ДИПЛОМАТИИ УЖЕ БОЛЕЕ СТА ЛЕТ. *Маргарита Мудрак*…… 34

ДИАЛОГ КУЛЬТУР

В ПОИСКАХ ДОКУМЕНТОВ О ЗАХОРОНЕНИИ ВАРВАРЫ ПЕТРОВНЫ И АДОЛЬФА ПОЛЬЕ НА РУССКОМ КЛАДБИЩЕ В ВИСБАДЕНЕ…….. 37

МЕЖДУНАРОДНЫЙ МОЛОДЕЖНЫЙ КОНКУРС ОРАТОРСКОГО МАСТЕРСТВА «ПОЯС И ПУТЬ». *Маргарита Мудрак*…….. 39

СОГЛАСНО ПРОТОКОЛУ

ПРОТОКОЛ И ЭТИКЕТ ОРГАНИЗАЦИИ МЕЖДУНАРОДНЫХ СПОРТИВНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ. *Олег Давтян*……41

ОСОБЕННОСТИ ВЕДЕНИЯ ПЕРЕГОВОРОВ С МЕЖДУНАРОДНЫМИ СПОРТИВНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ. *Олег Давтян*…… 46

РУКОВОДИТЕЛИ КОНСУЛЬСКИХ УЧРЕЖДЕНИЙ В САНКТ-ПЕТЕРБУРГЕ……...53

«БИБЛИОТЕКА ДИПЛОМАТА»……..58

СПОРТИВНАЯ АРЕНА КАК ПРОСТРАНСТВО ДЛЯ МЕЖДУНАРОДНЫХ КОНТАКТОВ

Текст:
Светлана МИТРОФАНОВА

Спортивные зрелища концентрируют внимание миллионов зрителей, медиа, спонсоров, правительств и международных организаций. Спорт интересен не только как яркое зрелище, но и как среда, где можно наблюдать, как государства разговаривают с миром не только официальным языком, а символы порой оказываются не менее значимыми, чем подписанные документы. Спортивные соревнования становятся пространством, где можно понимать контекст, читать настроение партнеров и использовать публичную среду для информационной работы.

Спортивные мероприятия как место для неформального общения

В международных отношениях давно уже не действует прежняя узкая логика, согласно которой дипломатия существует только в пространстве переговорных залов, официальных визитов и обмена межгосударственными документами. Современный мир сделал международное общение намного более сложным, распределённым и многослойным. Государства разговаривают друг с другом не только через министерства иностранных дел, но и через культуру, образование, науку, гуманитарные инициативы, медиа и спорт.

Именно в этой расширенной системе координат спортивная арена превратилась в площадку, на которой сталкиваются интересы государств, конкурируют национальные образы, передаются политические сигналы национальные образы, передаются политические сигналы и выстраиваются каналы общения, недоступные в более жёстких форматах.

Международный спорт обладает высокой степенью глобального интереса.

Пространство глобального интереса

Не каждое политическое заявление достигает глобальной аудитории, не каждая межправительственная встреча становится событием мирового общественного внимания, но международные спортивные события почти всегда обладают именно таким эффектом. Они создают ситуацию, в которой страна, город, команда, спортсмен и даже отдельный символ часто становятся объектом массового внимания, а государства получают возможность говорить с миром в момент, когда мир готов смотреть и воспринимать увиденное и услышанное.

В отличие от сухой политической хроники, спорт вовлекает аудиторию эмоционально. Люди следят за драмой матча, за поведением участников, за атмосферой трибун, за церемониями открытия и закрытия, за реакциями победителей и проигравших.

Совместное селфи спортсменов Южной и Северной Кореи на пьедестале Олимпиады в Париже (Источник: (Yahoo News).

В результате все, что происходит вокруг соревнований, начинает восприниматься как часть общего образа страны или международной среды. Зритель видит не только игру — он видит стиль организации соревнований, отношение к гостям, уважение к правилам и уровень культуры. Это открывает широкие возможности и для дипломатии, и для информационного воздействия.

Дипломатическая природа спортивной арены

Спортивная арена дипломатична по своей символической природе. На ней всё имеет значение: флаги, гимны, порядок выхода делегаций, состав почётных гостей, особенности церемониала, жесты участников, форма приветствий, язык заявлений, визуальный образ события. Там, где в политике символ порой работает опосредованно, в спорте он виден сразу и читается массовой аудиторией без длительных пояснений. Это усиливает дипломатическую функцию арены и делает её одновременно мощным ресурсом и зоной повышенной ответственности.

Спортивная арена обладает способностью соединять официальное и неофициальное. Здесь рядом существуют жёстко регламентированные процедуры и свободные зоны взаимодействия; официальный протокол и живая человеческая реакция; международные нормы и личные контакты. Такая среда особенно ценна для всех, кто интересуется внешней политикой, поскольку именно на стыке формального и неформального часто возникают наиболее продуктивные каналы связи.

Этому способствует сама архитектура спортивного события. Наряду с матчем или соревнованием, проходят торжественные церемонии, рабочие встречи, официальные приёмы, конгрессы международных федераций. Хорошим местом для общения становятся ложи для почётных гостей, олимпийские деревни, пространства для общения СМИ, деловых и общественных партнёров. Во всех этих точках пересекаются государственные представители, члены международных организаций, спортивные функционеры, журналисты, корпоративные партнёры, лидеры общественного мнения, тренеры, спортсмены и болельщики. Возникает среда, которая полезна для активизации международных контактов, особенно в периоды напряжённости, когда официальные переговоры затруднены или избыточно политизированы.

Механизмы установления контактов в спортивной среде

Механизмы установления контактов в спортивной среде можно условно разделить на институциональные, событийные, неформальные, символические и медийные.

Все они взаимосвязаны и вместе формируют специфический инструментарий, полезный для дипломата, который работает не только на уровне официальной переписки, но и на уровне повседневного присутствия в международной среде.

Национальные олимпийские комитеты, международные федерации, антидопинговые структуры, комиссии и профильные форумы создают устойчивые каналы взаимодействия, через которые формируются связи, укрепляется доверие и согласуются позиции.

Каждое международное спортивное мероприятие создаёт дополнительную воз-

можность для встреч и коротких контактов. Для дипломата особенно ценны те формы общения, которые внешне выглядят как случайные или неформальные, но в действительности помогают проверить атмосферу, наметить будущий диалог и снять лишнее напряжение. Такая работа важна не только для переговоров, но и для информационной поддержки: присутствие, реакция, внимание к партнёрам и корректное поведение сами по себе становятся сообщением. Участие в спортивных мероприятиях даёт возможность посылать понятные сигналы мировому сообществу. Уровень делегации, формат приветствий, состав присутствующих, поведение официальных лиц и даже выбор трибуны или ложи могут восприниматься как маркер отношения государства к событию и к партнёру. Именно поэтому дипломат, находясь на спортивной арене, должен понимать, что он действует в среде постоянного считывания символов.

Спортивные мероприятия как инструмент сигнального обмена

Церемония открытия Игр исламской солидарности в Эр-Рияде. (Источник: Культурная дипломатия на Играх исламской солидарности (The Peninsula).

Одной из важнейших функций спорта в международной жизни является сигнальный обмен. Под ним следует понимать передачу значимых сообщений не только словами, но и самим характером участия, составом делегации, интонацией публичных комментариев и выбором символических действий. Государство может использовать присутствие на событии как знак уважения, ограниченное участие — как форму сдержанности, а отказ от участия — как выражение несогласия или дистанции.

Сила спортивного сигнала в том, что он адресован сразу нескольким аудиториям. Его читают международные партнёры, национальная аудитория, медиа, болельщики и организаторы. Для дипломата это означает необходимость заранее продумывать не только сам жест, но и его возможное толкование. Без объясняющего контекста даже нейтральное действие может быть интерпретировано неверно.

Важно понимать, что сигнал существует не сам по себе, а в поле интерпретаций. Если государство не сопровождает своё участие понятной коммуникацией, его действия могут быть искажены или прочитаны противоположным образом. Поэтому спортивный сигнал должен быть подготовлен так же тщательно, как и любое публичное выступление.

Олимпийское перемирие: между символом и нормой

Олимпийское перемирие в международной практике воспринимается как напоминание о том, что даже в период разногласий спорт может создавать пространство безопасного участия, взаимного уважения и мирного сосуществования.

Для дипломата это важный ориентир, поскольку он показывает, что спорт способен выполнять не только представительскую, но и гуманитарную функцию.

В практическом смысле Олимпийское перемирие не устраняет конфликты автоматически, но создаёт моральную и политическую рамку, в которой агрессивное поведение начинает восприниматься как выход за пределы допустимого. Для страны, участвующей в такой рамке, это означает не просто формальное согласие с идеей мира, а готовность признавать особый статус спортивного события как территории цивилизованного общения.

В мире, где далеко не все противоречия решаются прямыми переговорами, подобные символические режимы могут служить дополнительным ресурсом доверия.

Они не заменяют политическое решение, но помогают создавать атмосферу, в которой требования безопасности, уважения и корректного поведения получают международную легитимность.

Бойкоты как формы политического сигнала

Если Олимпийское перемирие показывает объединяющий потенциал спорта, то бойкоты демонстрируют его конфликтную сторону. Отказ от участия, снижение уровня представительства, дистанцирование от церемоний — все это формы политического сигнала, которые используют спортивную арену как пространство выражения несогласия.

Сила бойкота в его наглядности. Однако дипломатический анализ не должен ограничиваться простой фиксацией присутствия или отсутствия. Важно учитывать уровень жеста, контекст, способ его объяснения и последствия для спортсменов, общественного мнения и международной репутации. Плохо подготовленный бойкот может ослабить саму позицию государства, тогда как продуманное решение делает сигнал более понятным и адресным.

Неформальные переговоры на спортивной арене

Спорт ценен для дипломата ещё и тем, что создаёт пространство для неформальных переговоров. В отличие от официальных встреч, здесь общение может начинаться мягче, а готовность к диалогу часто проявляется в бытовых и церемониальных деталях. Это особенно важно там, где политическая среда перегружена напряжением или взаимным недоверием.

Неформальные контакты возникают не только в специально выделенных помещениях. Ложи почётных гостей, приёмы, совместное наблюдение за матчем, переходы между зонами события — все это площадки, где дипломат может оценить настроение партнёров и аккуратно обозначить интерес к дальнейшему диалогу. Такие встречи не заменяют официальных переговоров, но часто подготавливают их.

Для внешнеполитических ведомств ценность такого формата огромна. Он позволяет работать там, где прямой разговор невозможен или нежелателен. Нередко именно спортивная арена становится первой средой, где стороны готовы хотя бы к короткому контакту, который затем можно развить в более предметное взаимодействие.

Города как организаторы спортивных событий

Церемония открытия Олимпийских игр в Москве, 1980 г.

Через город, принимающий спортивное мероприятие, гости судят о стране: о её экономике, культуре, уровне сервиса, безопасности и уважении к разнообразию. Улицы, транспорт, навигация, работа волонтёров, фан-зоны и культурная программа становятся частью международного послания. Особое место занимают трибуны. Именно там одновременно присутствуют официальные лица, делегации, журналисты и публика, а совместное пребывание само по себе создаёт поле для наблюдения, реакции и короткого разговора. Поэтому трибуна — это не только место просмотра матча, но и своеобразный театр международного взаимодействия, где политика выражается через присутствие, жест, аплодисменты и паузу.

Значение протокольной символики и медийной среды

Спортивная арена живёт по законам символов. Флаг, гимн, герб, порядок выхода делегаций, рассадка, сценарий награждения, статус гостей и визуальное оформление создают язык, который мгновенно считывается аудиторией. Для дипломата это особенно важно, поскольку даже небольшая ошибка в символике может вызвать заметный резонанс.

Медиа усиливают этот эффект. То, что раньше оставалось внутри стадиона, сегодня немедленно превращается в глобальный медиатекст.

Это делает спортивную среду одновременно мощным и уязвимым пространством: она даёт возможность формировать привлекательный образ страны, но и быстро распространяет любую ошибку.

Спорт легко политизируется, в нём присутствуют коммерческие интересы, институциональные конфликты и репутационные риски.

Чем выше символическая ставка события, тем сильнее соблазн использовать его как площадку давления или демонстрации превосходства. Поэтому задача дипломата —понимать, что каждый жест, каждая символика могут быть прочитаны поразному, и действовать так, чтобы, даже в условиях конкуренции, сохранять пространство для диалога.

СПОРТСМЕНЫ, БОЛЕЛЬЩИКИ И КУЛЬТУРНАЯ МЕДИАЦИЯ В МЕЖДУНАРОДНОМ СПОРТЕ

Текст: Светлана МИТРОФАНОВА

В международном спорте в центре всегда остаётся человек, даже когда на первый план выходят флаг, гимн, протокол и телевизионная картинка. Для всех, кто интересуется драматургией спортивных событий, это особенно важно заметить, потому что стадион — это не только место состязания, но и пространство наблюдения за настроениями, поведением и символами, которые формируют публичную атмосферу события. Спортивная среда рассматривается здесь, прежде всего, как поле, где есть возможность лучше понимать настроения массовой аудитории, улавливать неформальные сигналы и использовать человеческий фактор в своей информационной работе. Стадион становится не просто местом присутствия, а рабочей площадкой, где можно увидеть то, что скрыто за официальными отчётами и протокольными встречами.

Современная спортивная среда особенно остро реагирует на возникающие конфликты в период спортивных состязаний. Спорт в этом смысле является не только состязанием, но и школой публичного сосуществования, где проверяется способность различных групп находиться рядом без перехода к враждебным действиям. Чем крупнее соревнование, тем выше значение любого жеста, слова или действия, которое может быть прочитано как унижение или провокация. Работа организаторов, связанная со спортивными событиями, начинается задолго до возникновения проблем: с подготовки среды, объяснения правил, выстраивания доверия

и формирования понятных рамок поведения.

Однако не менее важно и другое: уметь читать эти рамки, понимать, где они начинают трещать по швам, и своевременно информировать своё ведомство о назревающих рисках или, напротив, об открывающихся возможностях.

Предупреждение инцидентов на почве расовой, национальной или религиозной нетерпимости. Спортивная среда редко создаёт конфликты сама по себе, но очень быстро усиливает уже существующие противоречия. Это связано с тем, что спорт концентрирует эмоции, идентичности и символы в одном месте и в один момент. На стадионе соперничество становится публичным, а коллективная поддержка превращает индивидуальные эмоции в массовое переживание, которое легко выходит за пределы чисто спортивной логики. Это означает, что стадион является своего рода увеличительным стеклом: он высвечивает общественные напряжения, которые в обычной жизни могут быть скрыты или затушёваны официальной риторикой.

Нетерпимость редко возникает из ничего. Её подпитывают стереотипы, исторические обиды, агрессивная риторика, политизированные интерпретации и желание возвысить «своих» через унижение «чужих». Дипломаты, работающие в стране пребывания или аккредитованные на крупное международное соревнование, должны видеть эти процессы ещё до того, как проявятся на трибунах. Такие эпизоды почти всегда имеют свою предысторию, и, если эта предыстория не замечена, любое неосторожное слово или жест в день матча может стать искрой.

Триггером может быть не только острый конфликт, но и случайная фраза, неверно истолкованный жест, провокационный баннер, агрессивная кричалка или пост в социальных сетях. На крупных турнирах это быстро усиливается медиа и цифровыми площадками, поэтому локальный эпизод моментально приобретает публичный характер. Для дипломата это означает необходимость мыслить не как зритель матча, а как аналитик событийного цикла, который начинается до игры и продолжается после финального свистка.

Современный спортивный конфликт формируется задолго до начала игры. Он начинается в комментариях, чатах, фанатских сообществах, коротких видео и репостах, которые задают соревнованию эмоциональный фон. Поэтому раннее выявление риска должно учитывать не только поведение на трибунах, но и онлайн-пространство, а также активность лидеров мнений и наиболее мобилизованных групп болельщиков.

Дипломат, который отслеживает социальные сети на языке страны пребывания, может увидеть назревающую проблему за несколько дней или недель до того, как она перерастёт в публичный инцидент. Это даёт ему возможность своевременно предупредить организаторов, проинформировать своё посольство и, при необходимости, подготовить сценарии реагирования.

Наблюдение за трибунами важно не только в момент матча. Организаторам необходимо понимать, какие группы присутствуют на мероприятии, как они взаимодействуют, что провоцирует их активность и агрессию, и какие символы вызывают особенно сильный отклик. Если агрессивный стиль общения повторяется из тура в тур, это уже не случайность, а устойчивая модель поведения, требующая профессионального реагирования, чтобы увидеть не отдельный шум на трибунах, а регулярно повторяющуюся ситуацию — так называемый паттерн. Важно отличать естественное эмоциональное возбуждение от сознательной провокации, направленной на оскорбление чужой идентичности. Для этого требуются наблюдательность, знание контекста и умение воспринимать не только официальные рапорты, но и неформальные сигналы от персонала, волонтёров и участников.

Профилактика инцидентов требует не одноразового действия, а целой системы превентивных мер. Спортивный протокол задаёт рамки допустимого поведения, волонтёры помогают зрителям и участникам ориентироваться, стюарды обеспечивают порядок, а медиаторы сни-

жают напряжение в пограничных ситуациях. Отдельную роль играет информационная работа: ясные правила и их уважительная подача нередко оказываются эффективнее формального запрета. Дипломат, участвующий в подготовке таких материалов или консультирующий организаторов, может сделать их более точными и культурно чувствительными, что снижает риск недопонимания.

Организаторы спортивного события должны думать не только о безопасности, но и о понятности своих действий для участников. Если зритель понимает, как устроен вход, где получить помощь, каковы правила поведения и почему эти правила важны, — вероятность конфликтов снижается. Чем больше ясности, тем меньше пространства для агрессии, недоверия и импульсивных реакций.

Современный подход к проведению спортивных мероприятий требует нескольких уровней профилактики. Нормативный уровень включает правила, санкции и ответственность; организационный — маршруты движения, работу входных групп и обучение персонала; коммуникационный — многоязычные сообщения и нейтральную тональность; культурный — учёт чувствительных тем и местных традиций. Особенно важен последний уровень: знание местных табу, исторических обид и религиозных особенностей позволяет не только избегать ошибок, но и давать ценные рекомендации коллегам из других стран.

Тактика при возникновении инцидентов: от кризисной реакции к восстановлению доверия

Инциденты возможны даже при хорошей профилактике. В такой ситуации организаторы делают всё для того, чтобы особенно важно не поддаваться эмоциям и не расширять зону конфликта, а зафиксировать недопустимое поведение и обеспечить безопасность людей, не допустить обобщений, которые превращают единичный эпизод в обвинение целой группы, и, наконец, сохранить достоинство пострадавших. Важно не спутать осуждение дискриминации с враждебностью к целому сообществу. Корректная коммуникация позволяет отделить нарушителя от тех, кто к нарушению не причастен, и тем самым не раздувать поле конфликта.

Дипломатическая реакция на подобные события обычно бывает быстрой, с учётом того, насколько то или иное государство вовлечено в конфликт. Это означает необходимость не только кризисного комментария, но и последующей работы по восстановлению доверия, в том числе на уровне межгосударственных отношений.

Борьба с дискриминацией составляет часть самой логики международного спорта. Это прописано в уставах МОК, ФИФА и других спортивных организаций, что придаёт реакции вес и легитимность.

Одним из недооценённых инструментов предупреждения инцидентов является язык уважения. Он показывает, что меры против дискриминации защищают не только объект возможной агрессии, но и всю аудиторию. Когда правила поведения подаются как защита человеческого достоинства, они воспринимаются легче и вызывают меньше сопротивления.

Язык уважения нужен и внутри команды организаторов. Если стюарды, волонтёры, пресс-служба и представители делегаций говорят не согласованно, зритель воспринимает систему как хаотичную. Единый спокойный тон сам по себе снижает вероятность конфликта.

Эта работа не заканчивается даже после локализованного инцидента. Важно восстановить доверие, объяснить предпринятые шаги и при необходимости изменить регламент. Нередко именно этот этап определяет, останется ли эпизод закрытым или превратится в долгий репутационный фон. Восстановление доверия требует последовательности. Если были обещаны меры, они должны быть реализованы; если было сделано заявление, оно должно подкрепляться действиями. Иногда восстановление доверия требует внешнего сигнала: совместного заявления, дополнительной встречи, публичного разъяснения новых мер или обучения персонала. Важно не

Хоккейный матч между СССР и Канадой во время "Суперсерии-1972" Источник: Хоккейная дипломатия времен Холодной войны (NBC News).

ограничиваться единичной реакцией, а показать, что выводы действительно учтены. Дипломат, участвующий в этом процессе, получает возможность не только урегулировать конкретный инцидент, но и укрепить свой авторитет как надёжного партнёра, способного действовать в сложных и эмоционально заряженных ситуациях.

Особую опасность представляет необоснованная нормализация агрессивного поведения. Когда оскорбительные кричалки, шутки или провокационные символы становятся привычной частью фанатской культуры, их перестают воспринимать как нарушение. Тогда проблема выходит за пределы отдельных болельщиков и меняет атмосферу события в целом. Вот почему важно не допустить превращения агрессии в норму. Для этого нужны регулярные напоминания о границах, повторяющееся обучение персонала и быстрая реакция на попытки оправдать дискриминацию как «обыденность». Там, где границы обозначаются последовательно, культура соревнования постепенно становится более устойчивой и уважительной.

Культурное разнообразие требует не подавления, а управления. Мультиэтничная спортивная среда одновременно богата и сложна. Разные языки, привычки, религиозные практики и стили общения могут усиливать коллектив, но могут и порождать недопонимание. Для организаторов и участников это не абстрактная культурная проблема, а рабочая ситуация, влияющая на дисциплину, доверие и атмосферу взаимодействия.

Спортивные организаторы стремятся не к тому, чтобы сделать всех одинаковыми, а в том, чтобы обеспечить совместимость различий. В спортивной группе это особенно важно, потому что психологический комфорт и чувство справедливости напрямую влияют на результат и устойчивость коллектива. При грамотной организации многообразие может быть источником устойчивости. Команда, в которой участники умеют уважать различия, часто лучше адаптируется к стрессу и неожиданным обстоятельствам.

Мультиэтничная команда особенно уязвима, когда внутреннее уважение расходится с внешними декларациями. Можно говорить об инклюзивности публично, но если внутри коллектива нет взаимного уважения — доверие быстро разрушается. Поэтому задача дипломата — соединять публичный образ и внутреннюю культуру.

Это означает единые стандарты общения, ясные правила и отсутствие двойных мерок. Если унижение по национальному, религиозному или культурному признаку недопустимо, это должно быть закреплено не только в документе, но и в повседневной практике. Поэтому работа с мультиэтническими коллективами требует постоянного внимания, гибкости и корректности.

Последовательность здесь особенно важна. Нельзя требовать уважения и одновременно закрывать глаза на унижение.

Цель культурной медиации состоит не только в предотвращении конфликтов, но и в создании доверия. где люди понимают, что ждать друг от друга, чувствуют уважение и уверены, что различие не будет использовано против них. В спорте это особенно важно, потому что доверие связано и с результатом, и с репутацией. Команда, в которой участники доверяют друг другу и посреднику, лучше переносит давление аудитории и внешние провокации. Следовательно, медиация имеет не только этическое, но и функциональное значение.

Традиционные игры народов России: лапта на веревочке, лянгу (игра ногами с мешочком, популярная на Кавказе), "копыта" (ходьба на деревянных чурках) и ходули.

Важно различать медиацию в кризисной ситуации и в обычной повседневности. В кризисной ситуации организаторы быстро локализуют конфликт и снижают напряжение.

Межкультурная компетентность как профессиональная норма

Межкультурная компетентность в спорте — это не дополнительное качество, а профессиональная норма. Она включает знание базовых различий, уважение к религиозным и национальным чувствам, умение объяснять правила, распознавать напряжение и строить общение без лишней агрессии.

Чем сложнее спортивное событие, тем выше цена межкультурной ошибки. Поэтому организаторы международных спортивных мероприятий должны сочетать теоретическое знание протокольных и этикетных норм с практическим пониманием человеческого поведения.

Таким образом, спортивные события в мире остаются тем редким пространством, где диалог между странами продолжается даже в периоды охлаждения официальных отношений.

МЕДИЙНАЯ СТРАТЕГИЯ В СПОРТЕ: ЭТИКЕТ РАБОТЫ С ПРЕССОЙ И ЦИФРОВОЙ СРЕДОЙ

В современном спорте победа на табло — это лишь 50% успеха. Другие 50% складываются из того, как эту победу (или поражение) увидят болельщики, спонсоры и журналисты. Медийное пространство —это такая же арена, как футбольное поле или баскетбольная площадка, только с собственными правилами.

Этикет работы с прессой и в цифровой среде — это не просто про «быть вежливым». Это про контроль периметра.

Профессиональный спортсмен, тренер или функционер обязан помнить: любое публичное слово становится документом.

Текст: Сергей КНЯЗЕВ

Техники ответов на неудобные вопросы СМИ. Искусство стратегического уклонения

Журналист, как правило, не является другом спортсмену и тренеру. Его задача — добыть сенсацию, придумать острый заголовок. Задача спортсмена в отношениях с медиа — донести свою повестку, не навредив себе и команде. Прямая конфронтация с прессой — это проигрышная стратегия. Вместо этого используется техника «Трансформация, уклонение, возврат».

Техника 1: Уклонение (или «Амортизация»)

Это не трусость, это тактическая пауза. Уклонение используется, когда вопрос касается закрытых данных (трансферы, тактические схемы, здоровье спортсмена) или когда вопрос задан атлету в состоянии эмоционального напряжения сразу после матча.

Как это работает. Спортсмены не говорят: «Без комментариев» (это как красная тряпка для быка). Они говорят, что не могут сейчас ответить в силу объективных причин, смещая фокус на время.

Техника 2: Трансформация (или «Мост»)

Самая мощная техника. Вопрос журналиста перестраивается в тему, которую вы хотите обсудить. Журналист получает ответ, но не тот, который искал, а вы сохраняете инициативу. Ключевая фраза-якорь: «Что действительно важно...» или «Гораздо интереснее другое...»

Техника 3: Возврат к повестке (Якорение)

Используется, когда журналист пытается увести спортсмена в поле спекуляций или политики. В такой ситуации необходимо вежливо, но жестко направить вектор разговора к главным темам: спорт, результат, болельщики, развитие.

Социальные сети спортсмена и официального лица. Хронология контента

Правило большого спорта (и не только спорта) сегодня: «То, что опубликовано в сети, остается там навсегда». Стратегия поведения в соцсетях жестко привязана к соревновательному циклу.

Фаза: «До старта» (подготовка)

Спортсмены работают на образ «Трудоголик» и «Фаворит». Можно демонстрировать тренировочный процесс (кадры с инвентарем, пот, концентрация), мотивирующие цитаты, фото с командой (дружба), нейтральные бытовые моменты (здоровый сон, правильное питание). Однако, не стоит раскрывать тактические наработки (даже случайно на заднем плане), вступать в перепалку с болельщиками соперников, выкладывать информацию о травмах или плохом самочувствии. Приветствуется репост анонсов соревнований от организаторов.

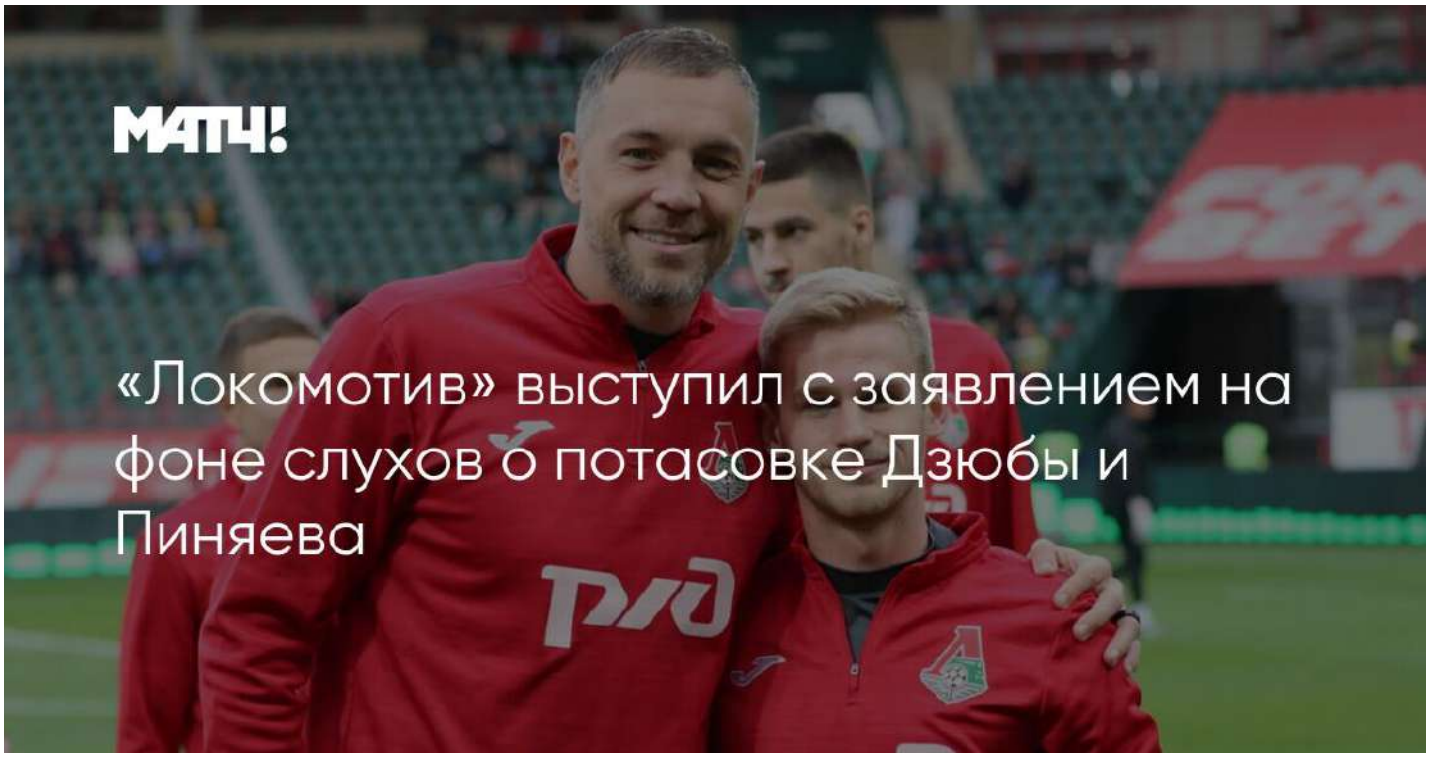
Фаза: «Во время турнира»

Это время полной концентрации. Зона строгих табу. Строго по согласованию с пресс-службой за два-три часа до старта можно посылать посты-приветствия с места событий (вид из гостиницы, значок аккредитации). Нельзя публиковать что-либо в раздевалке, в туннеле стадиона, в моменты замен или травм. Категорически запрещены сторис с «живыми» реакциями во время игры, если вы не находитесь на трибуне в качестве болельщика. Любой смайлик, опубликованный в перерыве, может быть интерпретирован как неуважение к сопернику или недовольство тренером.

Самым важным этапом для имиджа можно назвать фазу «После» (пост-релиз). После победы: скромность и благодарность. Первый пост — всегда «Спасибо болельщикам» или «Победа — заслуга всей команды». После поражения этикет предписывает признать заслуги соперника. Надо ~~в~~выйти в эфир или написать пост с фразой: «Сегодня мы уступили достойному сопернику, сделаем выводы». Никогда не следует искать оправданий в плохих судьях, погоде или особенностях площадки. Это признак слабости. Допустима ирония над самим собой, но не над оппонентом.

Фейк-менеджмент: Оперативная хирургия информационного поля

Мы живем в эпоху «пост-правды», где фейк, появившийся в восемь утра, может быть опровергнут только в восемь вечера, но за это время он может нанести серьезный ущерб репутации партнеров и атмосфере в коллективе. Этикет антикризисного реагирования строится на принципе «Золотого часа».



Увидев скандальный заголовок, не стоит мгновенно отвечать в том же агрессивном тоне.

Фейк часто создается именно для того, чтобы вывести из равновесия и спровоцировать на эмоциональное высказывание, которое станет «второй волной» новости.

Прежде всего, надо проверить источник. Если это анонимный телеграм-канал, то следует сообщение проигнорировать или ограничиться сухим комментарием «Без комментариев» (это работает только на этом этапе). Если это крупное СМИ, то не надо извиняться за то, чего не было. Извинение за фейк — это признание его частичной правоты. Полезно в этом случае использовать конструкцию «Это не соответствует действительности» (а не «Я не виноват») и выпустить официальное заявление на сайте клуба или в верифицированных аккаунтах. Слухи разбиваются только фактами.

А вообще лучший способ борьбы с фейком — это создание собственного позитивного инфоповода, который перекрывает негатив. Если, например, вбросили новость о конфликте с партнером, не следует писать опровержение в стиле «Мы не ссорились». Лучшей реакцией будет публикация видео, где вместе смеетесь на тренировке, с подписью: «Работаем как единый механизм. Слухи оставляем за бортом».

Если фейк касается трансферной политики или дисциплинарных решений, то применяется тактика «Трех кругов» для официальных лиц, когда аудитория делится на «внутренний круг» (команда): Брифинг за 30 минут. Свои должны знать правду из первых уст. И на «внешний круг» (пресса): пресс-релиз с фактами.

Есть еще и «массовый круг» (болельщики), которым можно отправить эмоциональное обращение (живое доброжелательное видео).

Медийная стратегия в спорте — это марафон, а не спринт.

Этикет требует от всех участников спортивных мероприятий холодной головы при горячем сердце.

Надо научиться не слышать провокации, а воспринимать суть. Использовать соцсети для строительства мостов, а не для возведения барьеров. И помнить, что ваш важнейший актив — это доверие, которое зарабатывается годами и теряется за секунду необдуманного поста или резкого ответа журналисту.

ТОЧНЫЕ КООРДИНАТЫ СЧАСТЬЯ – ШАХДАГ

С момента зарождения человечества, люди пытаются обуздать природу и показать ей своё главенство. В процессе этой гонки, цивилизация просачивается в самые недоступные точки планеты. Существуют на Земле места, где встречаются те, кто ищет чего-то исключительного. Одно из таких мест – курорт Шахдаг (гора Шаха), расположенный в горах Большого Кавказа, на северо-востоке Азербайджана. Здесь, среди вершин «четырёхтысячников», всего за три года вырос огромный комплекс, привлекающий туристов из разных стран мира. Для этого понадобилось создать с нуля всю инфраструктуру. Причем проектировать гостиницы и другие здания нужно было так, чтобы они выстояли во время возможных землетрясений.

Курорт Шахдаг находится в Гусарском районе, всего в 80 км от границы с Россией на территории системы гор, пролегающей через несколько стран и формирующей ландшафт всего региона. Расстояние от Баку, столицы Азербайджана, около 230 км.

Когда-то здесь была дикая, нетронутая природа: территория входила в состав одноименного национального парка, созданного для охраны горных экосистем,

ледников, альпийских лугов и редких видов животных. На склонах не было многолюдных поселков или протяженных дорог, не было электричества. Местность использовалась для сезонного выпаса скота, а доступ к ней был ограничен из-за сложных климатических условий, которые делали этот район труднодоступным для людей.

Строительство курорта началось в конце 2009 года в рамках государственной программы развития туризма как первый в Азербайджане горнолыжный курорт международного класса — с многообразием горнолыжных трасс, подъемников, отелей и сервисной инфраструктуры. Главная сложность проекта заключалась в том, что на месте будущего курорта вообще не было ничего. Ни электричества, ни газа, ни централизованного водоснабжения и иных инженерных сетей. Все ключевые элементы приходилось проектировать и строить с «нуля».

В настоящее время инфраструктура Шахдага, включая трассы, подъемники и отели, ничем не уступает европейским курортам. Её развитием занимается известная международная компания PGI - Pas Grau International Management, управляющая горнолыжными комплексами по всему миру и имеющая колоссальный опыт создания горнолыжных «оазисов» на пустом месте.

Отели Шахдага несколько отличаются между собой по характеру: одни выглядят более монументально и строго, другие ближе к классической европейской архитектуре.

*«Парадный подъезд» отеля Shahdag & Spa 5**

В настоящее время на курорте принимают гостей шесть основных отелей. Четыре из них находятся в собственности государства: Shahdag Hotel & Spa 5*, Zirve 3*+, Gaya Residences и, вошедший в строй в конце прошлого года, новый отель Lake Side hotel & Spa 4*. Еще два отеля — частные, принадлежащие международной группе Mariott: Pik Palace 5* и Park Chalet 5*.

Открытый подогреваемый бассейн отеля «Пик Палас»

На базе гостиниц работают рестораны, спа-центры, бассейны и общественные зоны для отдыха и спорта, доступные как постояльцам отелей, так и гостям курорта.

На курорте достаточно мест, где можно пообедать, поужинать или просто пообщаться с друзьями за бокалом азербайджанского вина. В отелях и возле подъемников насчитывается более двух десятков ресторанов, кафе и баров. Один из лучших — ресторан Miras, кроме классической европейской кухни, известен своим обширным винным погребом. В ресторане Lezzet прекрасно готовят традиционные азербайджанские блюда. Любителям американских стейков стоит заглянуть в Nefes Grill с изумительными видами на горные вершины. В ресторане самообслуживания Tez Bazar, пиццерии Pizza Shop и фастфуде Hot Dog Stand, расположенных у отеля Zirve на площадке «Лифтовая база» рядом с подъемниками, можно пообедать, «не снимая лыж». Аромат свежесваренного кофе и итальянская выпечка привлекут сладкоежек в

Мосса Cafe, в то время как посетители Aspen Bar могут продегустировать коллекционный виски, наслаждаясь ароматом кубинских сигар.

Помимо отелей, в Шахдаге сформирована отдельная зона общественных пространств и развлечений. Здесь, между тремя отелями, есть центральная площадь, с расположенными на ней кафе, крытым кинотеатром, боулингом и зимним катком. Для активного отдыха предусмотрены всесезонные аттракционы: зиплайн, каток, тюбинг, катапульта, катание на Ски Ду, квадроциклах, а также Shahdag Coaster — горная рельсовая трасса по типу американских горок, расположенная на склоне. Зимой при отелях Shahdag и Zirve дополнительно работают горнолыжные школы.

Наша группа на высоте 2351 м

Ключевая часть курорта — горнолыжная инфраструктура. Оборудование для канатных дорог доставляли из Европы, а монтаж в горных условиях стал отдельной инженерной задачей. Сложная логистика, объем металлоконструкций и повышенные требования к безопасности, сделали канатные дороги самым дорогостоящим элементом проекта.

Всего на курорте работают порядка 20 канатных дорог, поднимающих до 25 000 «кательщиков» и «горнопляжников» в час. Общая протяженность всех трасс составляет около 45 километров. Для стабильной работы горнолыжных склонов в сезон используется система искусственного оснежения — около 600 снежных «пушек» поддерживают необходимое состояние трасс, даже при нестабильных погодных условиях.

Схема трасс и подъемников Шахдага

Хотя Шахдаг, в первую очередь, ассоциируется с зимним отдыхом, часть инфраструктуры курорта работает и в летнее время года. Всесезонные аттракционы, включая горную трассу Shahdag Coaster (аттракцион «Shahdag Coaster»— рельсовый маршрут на двухместных санях, длиной 2590 м, проложенный по склону горы с девятью крутыми поворотами), «зип-лайн», «катапульта», квадроциклы, полёты на параплане, походы на снегоступах и хайкинге в горы.

Туристам, предпочитающим летний отдых, курорт предлагает заняться прыжками на батуте, отправиться в велотуры, полетать на зип-лайне и параплане, покататься на квадроциклах и на «санях» по рельсам, поиграть в пейнтбол и пострелять из лука.

Одно из мест туристического паломничества в окрестностях Шахдага — живописное село Лаза, лежащее на высоте 1700 м. В нем всего 20 домов, мечеть 18 века и руины древних крепостей.

Рядом с селом находятся пять больших водопадов. Здесь зимой, когда они замерзают и превращаются в огромные причудливые глыбы льда, проходят соревнования по спортивному ледолазанию.

Зимний горный пейзаж

По другую сторону курорта, в 10 км по направлению к городку Гусар (Кусар), на высоте 1100 м расположено старинное лезгинское село Аных — одно из самых древних в Азербайджане, с руинами крепости 14-го столетия. Самый интересный туристический объект в городе Гусар — Дом-музей Лермонтова, где поэт останавливался в октябре 1837 г.

Неотъемлемая часть жизни любого горнолыжного курорта - Apres-ski (дословно - «после лыж»). Это понятие включает в себя весь комплекс развлечений, доступных в свободное от катания время, будь то возможность повеселиться, понежиться в джакузи или просто послушать треск дров в камине. В ресторанах и лаундж-зонах гостиниц Шахдага регулярно проходят концерты и музыкальные вечера, в барах устраивают тематические вечеринки, а в караоке-клубе отеля Shahdag, каждый вечер демонстрируют свои таланты самые голосистые гости курорта.

Мои коллеги по путешествию также считают, что Шахдаг – лучший горнолыжный курорт на всем пространстве стран СНГ. Отмечают, что состав отдыхающих - многонациональный. Гостей особенно привлекает оптимальное соотношение между ценой, качеством, а также практическое отсутствие очередей на подъёмники. Причем цены на отели гораздо ниже европейских аналогов. Бонусом же - ski in - ski out!

Весь курортный комплекс в Шахдаге был реализован за относительноко короткий срок — около трех лет. Первых гостей комплекс принял уже в 2012 году. Развитие курорта на этом не остановилось. В настоящее время идёт строительство коттеджной зоны с различными типами гостевых домов. Это позволит значительно увеличить вместимость жилого комплекса. Введены в строй три новые «синие» трассы длиной 1,5 - 2 км, обслуживаемые новой 10-ти местной гондолой. Проложена новая «красная» трасса, длиной метров 150 - 200, сократив длинный изгиб синей трассы, берущей начало с высоты 2351 м. Введена в строй новая кресельная дорога на крутом выкате спортивной трассы, что позволит использовать её всем желающим вне соревнований.

Должен отметить, что данный участок трассы доставит истинное наслаждение и «впрыск» адреналина «кальщикам», получающим удовольствие от «свиста ветра» в ушах во время спуска.

Несколько слов хотелось бы уделить новому отелю, вошедшему в строй совсем недавно. Четырёх звёздный отель Lake Side Hotel & Spa 4*, расположенный практически у нижней станции центрального гондольного подъёмника, был открыт в конце 2025 года.

По любезному приглашению заместителя генерального директора Департамента отелей курорта Мехмана Ализаде мне и нескольким моим знакомым, с которыми уже много лет мы совместно «протаптываем» горнолыжные «тропинки» многих стран мира, удалось посетить этот новый прекрасный отель.

Отель Lake Side & Spa 4+*

Первое впечатление сразу же при входе: мы вступили в храм Света – настолько все сверкает внутри и излучает тепло. Прекрасная планировка зоны ресепшн создает ощущение, что тебя здесь ждали.

Мехман Ализаде провёл подробную экскурсию по отелю.

Нам продемонстрировали уютные номера различных категорий, ресторанные залы, зоны отдыха, спорта, прокат горнолыжного снаряжения, тренажёрные залы, зону спа с огромн огромным джакузи и горнолыжный тренажёр, где при плохой погоде на горе (туман, сильный ветер, неработающие подъёмники), можно прекрасно провести время, «не снимая лыж и ботинок». Особенно ценно, что, выйдя из отеля и щёлкнув замками креплений, ты можешь достичь нижней станции кабинного подъёмника (расстояние около 50-70 метров) на бугеле, практически от дверей отеля.

Двухярусный ресторан отеля "Lake Side & Spa 4+"*

Выражая признательность хозяину за очень интересную и познавательную экскурсию, мы договорились, что в следующем сезоне обязательно посетим нашим коллективом впечатляющий и этот уютный и гостеприимный отель.

В заключение хочется отметить, что традиции горнолыжных курортов мира и Альп, в части, касаемые ski pass'ов для лиц определённого возраста, «senior'ов», стали далеко не чужды и на нашем любимом курорте.

Отдельно хочу поблагодарить своих горнолыжных коллег за прекрасный совместный отдых и великолепное катание на Горе Шаха (4243 м).

Текст и фото:

Станислав ДЬЯКОВСКИЙ,

Член FIJET, Медиа союза России и Санкт-Петербургской Ассоциации журналистов, пишущих о туризме.
Экс-вице президент Российской национальной горнолыжной школы и Всероссийской Ассоциации горнолыжных инструкторов,
эксперт по горным лыжам, КМС

ТРИ ДЕСЯТИЛЕТИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ:

Китай и Россия вместе вписывают новые славные страницы в историю дружбы

Текст: **Ло Чжаньхуэй**- Генеральный консул КНР в Санкт-Петербурге

В 2026 году Китай и Россия отмечают двойную юбилейную веху в истории двусторонних отношений — 30-летие установления отношений стратегического взаимодействия и партнёрства между Китаем и Россией и 25-летие подписания Договора о добрососедстве, дружбе и сотрудничестве между Китаем и Россией.

Тридцать лет назад, в сложной обстановке глубокой трансформации международной архитектуры после окончания холодной войны, лидеры Китая и России, проявив дальновидное стратегическое мышление, приняли судьбоносное историческое решение об установлении отношений стратегического взаимодействия и партнёрства.

Двадцать пять лет назад главы двух государств подписали Договор о добрососедстве, дружбе и сотрудничестве, закрепив на правовой основе институциональный фундамент долгосрочного добрососедства, дружбы и всеобъемлющего стратегического взаимодействия.

За три десятилетия, пройденные сквозь ветры и невзгоды, и четверть века неустанного труда, благодаря обоюдным стараниям, стратегическое взаимодействие двух стран неуклонно углублялось, а практическое сотрудничество продемонстрировало рост как в количественном, так и в качественном выражении, а китайско-российские отношения вступили в новый этап более результативного и динамичного развития, став важной константой в условиях глобальной трансформации.

Дипломатия глав государств указывает верный курс, политическое взаимодоверие незыблемо

Руководящая роль лидеров является самой фундаментальной политической гарантией китайско-российских отношений. Председатель КНР Си Цзиньпин после вступления в должность два раза подряд выбирал Россию в качестве страны своего первого зарубежного визита, и на сегодняшний день состоялось более сорока его встреч с Президентом Владимиром Путиным.

Между лидерами двух стран установились высочайший уровень взаимного доверия и глубокая дружба.

Недавно Президент В.В. Путин по приглашению посетил Китай с государственным визитом, в ходе которого главы государств провели углубленные, дружественные и плодотворные переговоры, совместно подписали заявление о дальнейшем укреплении всеобъемлющего партнёрства и стратегического взаимодействия и об углублении отношений добрососедства, дружбы и сотрудничества, а также единодушно договорились о продлении срока действия Договора о добрососедстве, дружбе и сотрудничестве, что дополнительно укрепило правовой и политический фундамент для развития китайско-российских отношений, нацеленных на вечное добрососедство, всеобъемлющее стратегическое взаимодействие и взаимовыгодное сотрудничество.

Контакты на высшем уровне, отличаются высокой интенсивностью и качеством, служат источником мощного импульса для устойчивого и углубленного развития двусторонних отношений.

Практическое сотрудничество выходит на новый уровень, взаимовыгодное партнёрство приносит богатые плоды

Китайско-российское практическое сотрудничество имеет прочную основу и характеризуется высокой взаимодополняемостью.

Объём двусторонней торговли третий год подряд превышает отметку в 200 млрд долларов США, Китай 16 лет подряд остаётся крупнейшим торговым партнёром России.

За первые пять месяцев текущего года объём двусторонней торговли достиг 109,5 млрд долларов, увеличившись на 22,9% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, что демонстрирует высокую устойчивость и динамику роста. Структура торгово-экономического сотрудничества продолжает оптимизироваться: активно развиваются связи в таких новых сферах, как научно-технологические инновации, автомобилестроение, трансграничная электронная коммерция и медицинское оборудование; углубляется взаимодействие в областях энергетики, инфраструктурной связности, зеленого и низкоуглеродного развития.

Стороны продолжат работу по повышению качества и модернизации двустороннего торгово-экономического сотрудничества, используя новые качественные производительные силы в качестве новых драйверов роста для достижения более высокого уровня взаимной выгоды.

Гуманитарные обмены передаются из поколения в поколение, сердечная близость народов имеет глубокие корни

В прошлом году успешно завершился перекрестный Год культуры Китая и России, в рамках которого стороны провели сотни ярких мероприятий в сфере музейных выставок, кинопоказов, сценического искусства и других направлениях. Практическая реализация политики взаимного безвизового режима значительно облегчила поездки граждан двух стран. В мае этого года главы двух государств совместно приняли участие в церемонии открытия Года образования в Китае и России — это уже десятый тематический год на национальном уровне в истории двусторонних отношений.

В настоящее время число студентов, обучающихся в двух странах на взаимной основе, приближается к 100 тысячам, обеими сторонами создано более 150 совместных образовательных учреждений и программ. Проведение Года образования позволит дополнительно расширить масштабы обменов, углубить сотрудничество в сферах образования, науки, технологий и культуры, укоренив идею вечной дружбы в сердцах молодого поколения.

Опираясь на прошлое, открываем новые горизонты и совместно строим сообщество единой судьбы человечества

Китайцы говорят: «в тридцать лет встать на ноги». Китайско-российские отношения, опираясь на статус стратегического взаимодействия и партнёрства и руководствуясь духом Договора, становятся всё более зрелыми, стабильными и жизнестойкими.

Находясь на новом историческом рубеже, Китай готов, совместно с Россией, неуклонно следуя духу вечного добрососедства, всеобъемлющего стратегического взаимодействия и взаимовыгодного сотрудничества, использовать «двойной юбилей» как отправную точку для продвижения китайско-российских отношений всеобъемлющего партнёрства и стратегического взаимодействия в новую эпоху с более высоких стартовых позиций, в более широких масштабах и на более глубоком уровне.

Мы будем совместно реализовывать Инициативу по глобальному развитию, Инициативу по глобальной безопасности, Инициативу глобальной цивилизации и Инициативу по глобальному управлению, способствовать построению сообщества единой судьбы человечества и вносить китайско-российский вклад в поддержание мира и стабильности на планете, содействуя всеобщему процветанию.

СТРАНИЦЫ ИСТОРИИ СЕВЕРНЫХ КОНВОЕВ. *БЕЗ КУПЮР*

Текст: Анатолий ЗАЙЦЕВ,

заместитель председателя Ассоциации российских дипломатов, к.э.н. , Посол России в Исландии в 1998-2002 гг.

31 августа исполнилось 85 лет со дня прихода в порт Архангельск первого союзного конвоя, проложившего морской арктический маршрут для проводки судов, доставлявших в годы Второй мировой войны стратегические грузы в северные порты Советского Союза.

Сбор и отправка первых северных конвоев проходила в Исландии — Хвалфьордуре (Китовом фьорде) и Рейкьявике ввиду их удаленности от фронта боевых действий и отсутствия на тот момент активных действий в арктической зоне германских ВВС и ВМС. На причалах Хвалфьордура и Рейкьявика собирались и дозаправлялись перед выходом в море союзные транспорты.

Создание на территории Исландии британских и американских военно - морских баз и аэродромов позволяло обеспечить прикрытие союзных арктических конвоев и удержание морского «коридора» через Норвежское и Баренцево моря для доставки военных грузов из США и Великобритании в северные порты СССР.

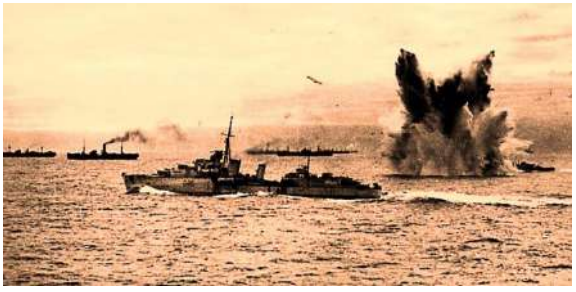
21 августа 1941 г. из Хвалфьордура в порт Архангельск вышел первый северный конвой, получивший кодовое название «Дервиш» (по названию операции по его проводке) в составе 6 торговых судов в охранении трех эсминцев, трех минных тральщиков и трех противолодочных траулеров. 31 августа в сопровождении встретивших конвой в прибрежных территориальных водах СССР эсминцев Северного флота «Урицкий» и «Куйбышев» караван судов прибыл в Архангельск с грузом разобранных английских самолетов, грузовиков, морских мин, глубинных бомб, сырья и продовольствия.

С конвоем «Дервиш» была открыта программа военных поставок в СССР. За период с 21 августа 1941 г. («Дервиш» или

PQ-0) по 27 июня 1942 г. (PQ-17) из Исландии (Китового фьорда и Рейкьявика) в Архангельск и Мурманск были отправлены 13 морских конвоев. Начиная с сентября 1942 г. PQ-18 северные конвои формировались и отправлялись с британской базы в бухте Лох-Ю в Шотландии. Граждане Исландии, не имевшей армии и флота, участвовали в составе британских экипажей в арктических конвоях.

В беседе в Рейкьявике с одним из них, главным редактором самой крупной исландской газеты «Моргунбладид», мне стали известны подробности, связанные с подготовкой и проводкой из Исландии арктических морских конвоев. Запомнились его рассказы о радушном приеме, оказанном участникам конвоя жителями Архангельска и Мурманска. Побывав в Китовом фьорде, в 60 километрах от Рейкьявика, я осмотрел сохранившийся причал. По рассказам местных жителей, этот фьорд оказался «заколдованным» для фашистской авиации из-за аномальных природных явлений: всякий раз, когда приближались самолеты, его закрывали густые облака, мешавшие прицельному бомбометанию.

Первые конвои из Исландии прошли незамеченными без потерь. Тогда еще Германия, занятая блокадой Великобритании, не успела перестроиться и выделить необходимые силы для перехвата каравана судов, доставлявших военные грузы в северные порты СССР. Положение изменилось с марта 1942 г. после создания Германией на захваченных норвежской и финляндской территориях воздушных и военно-морских баз. Сосредоточив на них значительные силы — авиацию, крупные надводные корабли и подводные лодки, Германия начала непрерывные атаки на караваны судов, пытаясь прервать доставку в СССР военных грузов.



Первое судно, шедшее на трассе северных конвоев в составе конвоя PQ-7, было потеряно 7 января 1942 г. В марте был потоплен лесовоз «Ижора», следующий из Мурманска в Рейкьявик в составе каравана PQ -8. Воздушной атаке подвергся вышедший 1 марта из Исландии караван PQ-12, пришедший в Мурманск без потерь. В апреле и мае сильным атакам со стороны германской авиации, надводных кораблей и подводных лодок поверглись последующие четыре конвоя. Конвой PQ-13 потерял 5 судов из 19.

В апреле 1942 г., ссылаясь на потери, понесенные PQ-13, британский премьер-министр У. Черчилль выступил против отправки в СССР конвоев, по крайней мере, до окончания полярного дня, т.е. почти на полгода. В послании от 6 мая И. Сталин обратился к У. Черчиллю с настоятельной просьбой отправить в СССР в течение мая 90 судов, скопившихся в портах Исландии. Британский премьер вынужден был временно отступить, и в мае были отправлены еще три конвоя.

В караване PQ-14 из-за ледовых условий и тумана 14 из 23 судов пришлось вернуться в Исландию, одно судно погибло и только 8 продолжили путь и пришли в Мурманск. В конвоях PQ-15 и PQ-16 из 60 транспортов жертвой германских воздушных атак стали 10 судов.

Трагическая судьба последнего из сформированных на причалах Исландии северных конвоев постигла PQ-17. Выйдя 27 июня 1942 г. из Хвалфьордура на переходе морем, караван судов подвергся массированным атакам немецких самолетов и подводных лодок. Из 36 судов в составе конвоя, в том числе двух советских транспортов «Азербайджан» и «Донбасс», к Мурманску и Архангельску прорвались 11 судов, были потоплены 23, в Исландию вернулись 2 судна, погибли 153 чел., нашими кораблями и судами были спасены около 300 английских моряков. Потеряно большое количество грузов, в т. ч. самолетов, танков, грузовиков и боеприпасов.

18 июля У. Черчилль уведомил И. Сталина о судьбе PQ-17 и, подробно изложив трудности проводки конвоев в период

полярного дня, сообщил, что британское и американское правительства пришли к выводу о нецелесообразности посылки в ближайшее время в СССР PQ-18. Вместо этого У. Черчилль обещал временно усилить снабжение СССР по трансиранскому маршруту.

Ответственность за разгром PQ -17 целиком несло британское адмиралтейство. В письме от 23 июля И. Сталин резко ответил британскому премьеру, «что приказ Английского адмиралтейства 17-конвою покинуть транспорты и вернуться в Англию, а транспортным судам рассыпаться и добираться в одиночку до советских портов без эскорта наши специалисты считают непонятным и необъяснимым. Подвоз через иранские порты, -подчеркивалось в письме, — никак не может компенсировать прекращение северных конвоев и что в обстановке войны ни одно большое дело не может быть осуществлено без риска и потерь».

Не оправдались надежды на открытие второго фронта в Западной Европе, отложенное с 1942 г. на 1943 г. и вновь перенесенное на весну 1944 г.

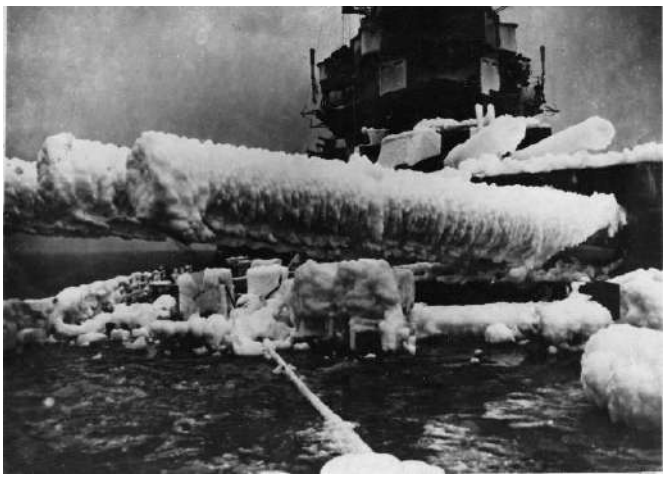
После двухмесячного перерыва 2 сентября из бухты Лох-Ю в Архангельск вышел конвой PQ-18. Этому предшествовали напряженные совещания с участием посла СССР в Великобритании И.М. Майского, руководителя военной миссии адмирала Н.М. Харламова и представителей британского адмиралтейства. «Возымели свое действие, - вспоминал впоследствии посол, - протесты из Москвы, протесты со стороны советских представителей в Лондоне, отрицательное отношение Ф. Рузвельта к прекращению северных конвоев».

Караван PQ-18 в составе 40 судов с усиленным охранением в сопровождении авианосца был атакован германской авиацией. До порта Архангельск дошли только 27 судов.

С октября по декабрь 1942 г. наступил новый перерыв в отправке караванов судов из-за отказа союзников посылать конвои до наступления полярной ночи (в этот период, пользуясь наступившей в северных широтах ночью, по предложению советской стороны в Мурманск и Архангельск отправлялись единичные суда без охраны).

Отправка конвоев в порты СССР возобновилась 15 декабря. Конвой JW-51a вышел из Лох-Ю и прошел незамеченный противником. 22 декабря конвой JW-51b отправился из Лох Ю и после морского сражения в районе Нордкапа без потерь прибыл в Кольский залив.

С января 1943 г. и до конца мая 1945 г., несмотря на снижение доли северного морского маршрута в общем объеме поставок в СССР по ленд-лизу в связи с расширением использования южного пути, через Иран, из базы Лох-Ю в Кольский залив было проведено 16 караванов судов. Последний из них конвой JW-67 вышел из базы Лох-Ю 12 мая и прибыл в Кольский залив 20 мая. В обратном направлении караван RA-67 отправился 23 мая и пришел на базу в Шотландии 30 мая. Всего за период с августа 1941 г. по май 1945 г. проведенными в обоих направлениях 78 арктическими конвоями (1398 судами) была доставлена в Советский Союз почти треть всех или около половины военных грузов по ленд-лизу за годы Второй мировой войны.



Наиболее востребованы были военные и другие стратегические грузы, доставленные союзными конвоями по морскому арктическому маршруту в 1941 — 1942 гг. на первом этапе Великой Отечественной войны, в самый трудный для нашей страны период. Арктические конвои 1941-1945 гг., доставлявшие в Советский Союз военные и другие грузы, стали

примером боевого взаимодействия флотов стран антигитлеровской коалиции во Второй мировой войне.

История Северных конвоев хранит множество примеров героизма и самоотверженности тысяч советских, британских, американских моряков и летчиков, граждан других стран, участвовавших в конвоях и сопровождавших караваны судов на протяжении 2000-мильного маршрута в суровых условиях полярных широт и регулярных атак германских ВВС и ВМФ. Многие из них награждены орденами и медалями Советского Союза, Великобритании, других стран-участниц арктических конвоев.

Память о Северных конвоях бережно хранят в странах – участницах Северных конвоев.

Монумент «Памяти морякам полярных конвоев 1941-1945» 31 августа 2014 г. установлен в Санкт-Петербурге. Работает Региональная общественная организация «Полярные конвои». В Архангельске в октябре 2015 г. в честь 75-летия прибытия первого конвоя открыт памятник «Участникам Северных конвоев 1941-1945гг.». Работает Фонд сохранения исторической памяти «Международный центр Северных конвоев».

Памятники в честь Северных конвоев возведены в бухте Лох –Ю в Шотландии, где формировались многие арктические конвои, и в пос. Лайнесс на берегу бухты Скапа-Флоу (Оркнейские острова), откуда уходили британские военные корабли, осуществляющие прикрытие грузовых судов, которые входили в состав Северных конвоев.

В Исландии в 2018 г. создана Международная ассоциация «Братство союзных конвоев», по инициативе которой в Рейкьявике проведена международная конференция. В мае 2005 г. по случаю 60-летия Победы в ознаменование первого союзного арктического конвоя на центральном кладбище Рейкьявика был открыт мемориал, включающий памятник «Надежда на мир» работы российского художника В. Суровцева и гранитные плиты с именами транспортных судов и военных кораблей, затонувших во время проводки полярных конвоев. Памятник представляет собой статую молодой женщины с косынкой в руке, по замыслу скульптора, провожающей жениха, (брата, мужа, друга) в длинное и опасное плавание с надеждой на благополучное возвращение.

Ежегодно 9 мая в День Победы российское посольство в Рейкьявике организует церемонию возложения венков к этому памятнику с участием ветеранов Второй мировой войны, представителей местных властей и дипломатического корпуса.

На берегу залива Хвалфьордур, откуда вышел первый союзный конвой, 1 ноября 2017 г. установлена авторская копия памятника «Надежда на мир». В г. Исафьордур установлен памятник морякам полярного конвоя PQ -13, погибшим у берегов Исландии 5 июля 1942 г.

По случаю 80-летия первого Северного конвоя в Архангельске, Мурманске, Санкт –Петербурге и других городах России, в Исландии и Шотландии прошли юбилейные памятные церемонии. В этом году в Архангельске и Санкт- Петербурге проведены конференции «Арктические конвои в исторической памяти народов». В ряде других городов также были организованы юбилейные мероприятия.

Сооружение памятников в честь павших во время проводки Северных конвоев – не только дань памяти прошедшим временам. Оно обращено к людям послевоенных поколений. Это — и напоминание тем, кто пытается заставить нас забыть или переписать историю.

Фото предоставлено автором.

ДЕЛА ГРОМЧЕ СЛОВ

(к первой годовщине выдвижения Инициативы по глобальному управлению)

Текст: ЛО Чжаньхуэй, Генеральный консул КНР в Санкт-Петербурге

20 августа, в ясный солнечный день я стоял на причале Мурманска: у пирса только что ошвартовался первый китайский контейнеровоз «Синьсинь-хай-1».

Судно вышло из порта Тяньцзинь и, пройдя Северным морским путём, прибыло в Мурманск — крупнейший незамерзающий глубоководный порт за Полярным кругом. Для Мурманского порта это первая контейнерная линия из Китая.

Ровно год назад, 1 сентября 2026 года в Тяньцзине была выдвинута **Инициатива по глобальному управлению.** Город, где родилась инициатива, стал портом отправления новой линии.

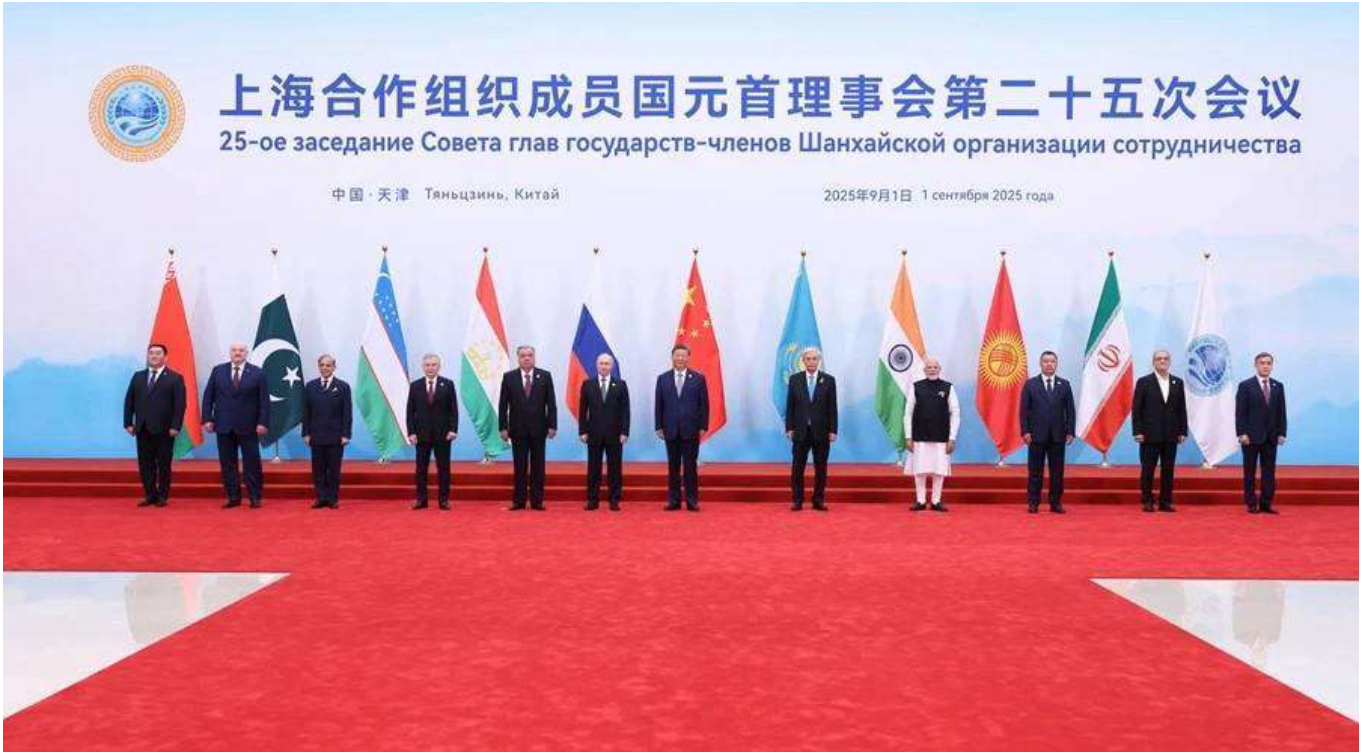
Это не случайность и не чей-то замысел, а объективная тенденция: Северный морской путь год от года оживает, торгово-экономические связи Китая и России год от года крепнут.

Следуя общему течению, новая линия отправилась из Тяньцзиня — из того же города, откуда годом раньше начала свой путь в мир Инициатива по глобальному управлению.

Мы живём в эпоху перемен, невиданных за последние сто лет. Дефицит управления, дефицит доверия, дефицит развития и дефицит мира накладываются друг на друга — мировой порядок оказался на перепутье.

За этот год Инициатива по глобальному управлению прошла путь от идеи к действию.

В её основе — обеспечение суверенного равенства, соблюдение верховенства международного права, претворение в жизнь мультилатерализма, внедрение человекоцентричного подхода и ориентация на практические действия.



Формулировки простые — но они очень точно попадают в болевые точки эпохи. От Инициативы по глобальному развитию, выдвинутой в 2021 году, через Инициативу по глобальной безопасности и Инициативу глобальной цивилизации — к нынешней Инициативе по глобальному управлению: так серия китайских предложений постепенно складывается в единую, системную картину.

И в основе этой системы — «ориентация на практические действия». Эта инициатива — не на бумаге, она уже в море, она уже на причалах.

На сегодняшний день инициативу поддержали почти 160 государств и международных организаций, более 60 стран присоединились к Группе друзей глобального управления. В июне этого года Пресс-канцелярия Госсовета КНР опубликовала Белую книгу «Построение более справедливой и разумной системы глобального управления: концепции, инициативы и действия Китая» — китайские предложения представлены миру без прикрас.

В тот день я, по поручению Чрезвычайного и Полномочного Посла КНР в РФ Чжан Ханьхуэя , зачитал на причале его поздравительное послание. В нём были такие слова: прибытие контейнеровоза китайской компании в порт Мурманска по Северному морскому пути — это новейший результат углубления арктического сотрудничества между Китаем и Россией и наглядный пример того, как «Ледовый шёлковый путь» из концепции становится реальностью.

Рядом со мной стоял губернатор Мурманской области Андрей Чибис — председатель комиссии Госсовета РФ по направлению «Северный морской путь и Арктика». «Сегодня наш общий праздник», — сказал он и выразил уверенность,

что первый рейс «проложит большой путь для развития».

С этим нельзя не согласиться. С борта выгрузили более 500 контейнеров, на борт приняли свыше 26 тысяч тонн российских калийных удобрений — и судно взяло курс на восток. Новая линия на Северном морском пути стала самым простым и наглядным доказательством того, что глобальное управление работает на деле. Мурманск — база российского ледокольного флота, крупнейший перевалочный узел Северного морского пути. А китайская судоходная компания NewNew Shipping Line планирует задействовать на линии шесть арктических контейнеровозов: четыре — уже в октябре этого года, ещё два должны быть спущены на воду в июне следующего года. Каждое судно рассчитано на 4800 TEU. По мере выхода судов на линию целевой объём перевозок к 2027 году составит 1,2 млн тонн в год. За этими цифрами — всё более крепкое рукопожатие регионов Китая и России.

Впрочем, находятся и те, кто считает, что китайская инициатива и российские подходы говорят на разных языках.

Но первый принцип Инициативы — обеспечение суверенного равенства. России это слово хорошо знакомо: оценка Президента России Владимира Путина зафиксирована в договорённостях на высшем уровне и совместных заявлениях двух стран.

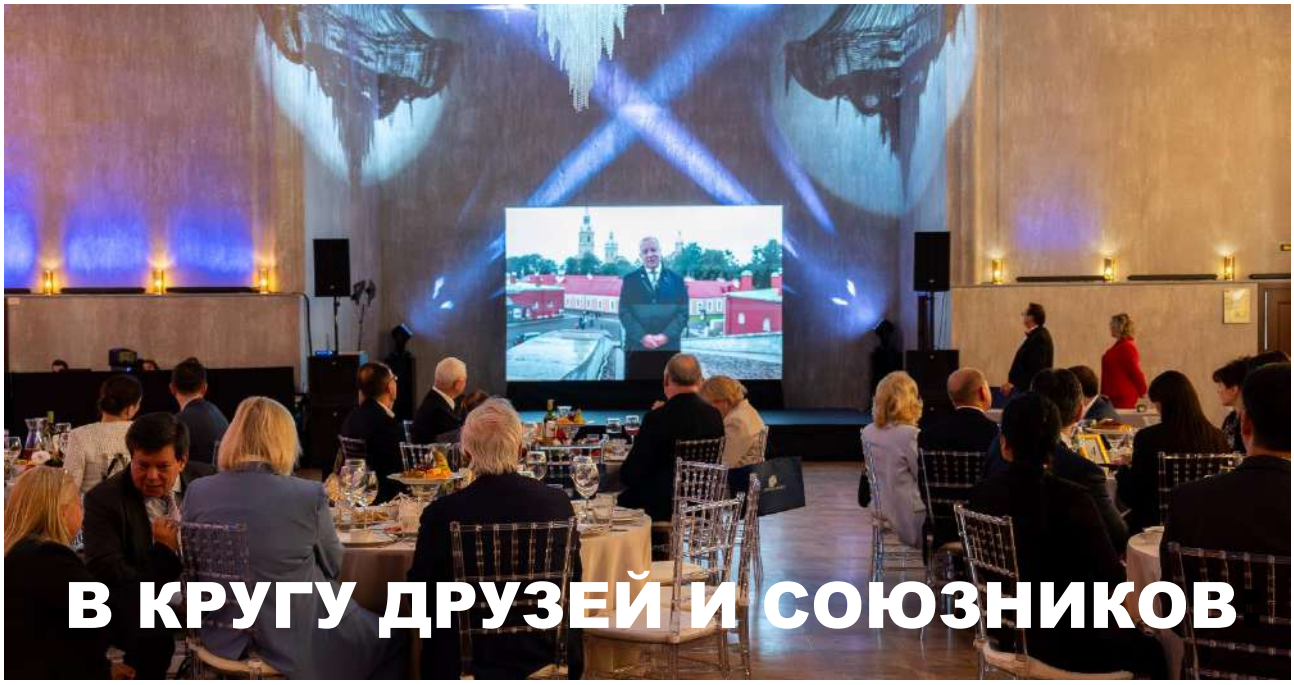
Официальный представитель МИД России Мария Захарова отметила, что инициатива «имеет важное значение» для формирования многополярного мира. И российские эксперты видят суть: инициатива не требует создать параллельные структуры и альтернативные институты — она возвращает ООН к её изначальной роли. Разные слова — одно направление: к более справедливому и разумному мировому порядку. А скрепляет их не язык, а увиденное на этом причале: реальное, осязаемое сотрудничество.

Таких примеров в нашем консульском округе немало. В июне на Петербургском международном экономическом форуме заместитель Председателя КНР Хань Чжэн выступил с речью, специально посвящённой тому, как Китай реализует Инициативу по глобальному управлению. ШОС продолжает расширяться, сотрудничество в её рамках углубляется — фундамент мультилатерализма становится прочнее; от регулирования искусственного интеллекта до молодёжных обменов — взаимодействие Китая и России здесь видно невооружённым глазом.

В дни мурманских мероприятий был учреждён Совет по развитию Арктики китайских предприятий — у китайского бизнеса появилась институциональная площадка для арктического сотрудничества. Управление Северным морским путём — конкретная практика глобального управления в Арктике. Когда губернатор Андрей Чибис — в должности председателя комиссии Госсовета РФ по направлению «Северный морской путь и Арктика» — перерезал ленту в честь открытия китайской контейнерной линии, управление перестало быть абстракцией и стало дорогой, проложенной по льдам.

Один год — это только начало. Сложные вопросы глобального управления не решить разговорами — ответы рождаются делами. Китай готов вместе с Россией и со всеми единомышленниками в мире строить подлинный мультилатерализм, вместе продвигать сообщество единой судьбы человечества — чтобы в глобальном управлении дела звучали громче слов.

Фото: russian.cgtn.com, mvestnik.ru



В КРУГУ ДРУЗЕЙ И СОЮЗНИКОВ

«ИНПРЕДСЕРВИС» ОТПРАЗДНОВАЛ 105-ЛЕТНИЙ ЮБИЛЕЙ

В последние дни уходящего лета Санкт-Петербург стал не просто культурной столицей, а центром деловой дипломатической жизни. В конце августа ГУП «Инпредсервис» — государственное предприятие с вековой историей, обеспечивающее обслуживание иностранных представительств в Северной столице, — отметило свой 105-летний юбилей. Главное торжество развернулось в «Кристалл Холле» на Гатчинской улице, собрав ровно сто пять гостей: коллег, партнёров, представителей власти и деятелей культуры.

Но юбилей стал не просто красивой датой — он превратился в площадку для укрепления профессионального братства: в Петербург приехали сразу две делегации из родственных организаций, подчеркнув единство и преемственность в работе с дипломатическим корпусом.

Диалог столиц и дружба с Минском

Особую значимость мероприятию придал визит делегации Главного управления по обслуживанию дипломатического дипломатического корпуса при МИД России (ГлавУпДК) из Москвы, а также представителей Государственного учреждения «Диспервис» из Республики Беларусь.

Московская делегация, возглавляемая заместителем начальника ГлавУпДК Екатериной Дмитриевной Примоленной, прибыла в Петербург 26 августа. Программа их визита началась с вечерней прогулки по рекам и каналам на ресторанном теплоходе, а уже на следующий день состоялась деловая встреча в ГУП «Инпредсервис», посвящённая обмену опытом и лучшими практиками обслуживания дипломатов.

Белорусская делегация во главе с начальником «Диспервиса» Валерием Алексеевичем Скакуном прибыла 25 августа. Программа, приготовленная для белорусских гостей, была не менее насыщенной: обзорная экскурсия по Петербургу, посещение Екатерининского дворца в Царском Селе, мастер-класс на Императорском фарфоровом заводе и вечерняя прогулка по рекам и каналам. Но, разумеется, кульминацией стали совместное участие в

деловых мероприятиях и торжественный юбилейный вечер.

Такое взаимодействие — не случайность. Ещё в июне делегация «Инпредсервиса» посещала Минск, где обсуждались ключевые вопросы эксплуатации зданий, методики расчёта арендных ставок и подходы к организации отдыха дипломатов. Нынешний визит стал логичным продолжением этого диалога и подтвердил, что профессиональные связи между тремя структурами переросли в надёжное партнёрство.

Тёплые слова и заслуженные награды

Официальная часть юбилейного вечера началась с гимна «Инпредсервиса», созданного сотрудниками, и видеоролика, посвящённого истории предприятия, а также трансляцией памятного видео.

Ведущий вечера Николай Юрьевич Поздеев предоставил слово почётным гостям.

С приветствиями выступили:

— Любовь Павловна Совершаева — заместитель полномочного представителя Президента РФ в Северо-Западном федеральном округе;

— Максим Геннадьевич Полетаев — представитель МИД РФ в Санкт-Петербурге, вручивший ведомственные награды отличившимся сотрудникам;

— Сергей Леонидович Марков — первый заместитель председателя Комитета по внешним связям Санкт-Петербурга, который также вручил сотрудникам предприятия почётные грамоты и благодарности Губернатора и Комитета;

— Александр Иванович Новиков — депутат Законодательного собрания Санкт-Петербурга, передавший коллективу благодарности председателя Законодательного собрания;

— Анастасия Геннадьевна Дедуль — вице-президент Санкт-Петербургской торгово-промышленной палаты, вручившая генеральному директору «Инпредсервиса» Владимиру Запевалову Диплом Президента ТПП РФ за вклад в развитие экономики и внешнеэкономических связей.

Тёплые слова в адрес коллектива также прозвучали от Екатерины Дмитриевны Примоленной (ГлавУпДК) и Валерия Алексеевича Скакуна («Дипсервис»). Каждый из них подчеркнул, что 105-летняя история «Инпредсервиса» — это не только солидный возраст, но и огромный опыт, высочайший профессионализм и неизмен-

ная надёжность, которую высоко ценят как в России, так и за рубежом.

Особо почетными гостями вечера стали ветераны предприятия, жизнь и труд которых долгие годы неизменно были связана с «Инпредсервисом».

Праздник, который объединяет

Торжество в «Кристалл Холле» было продумано до мелочей: от живой музыки арфы на welcome-фуршете до ярких выступлений артистов.

Гостей вечера порадовали звёзды театра Музкомедии — лауреаты международных конкурсов Карина Чепурнова, Анастасия Вишневская и Алексей Коновалов. Их выступления создали атмосферу искреннего праздника, в которой информация о профессиональных достижениях переплеталась словами душевной теплоты.

Особенным подарком вечера стало поздравление от приглашенных почетных гостей вечера – Тамары Николаевны Москвиной - советской фигуристки, тренера по фигурному катанию на коньках, 6-кратной чемпионки СССР, двукратного победителя Спартакиады народов СССР, вице-чемпионки мира и Елены Григорьевны Драпеко – советской и российской киноактрисы, депутата Государственной Думы Российской Федерации. Поздравить «Инпредсервис» пришел народный артист России Василий Герелло, который покорил гостей своим непревзойденным талантом и энергией.

Неформальная часть вечера началась с символического выстрела с Петропавловской крепости, а затем гостей ждала концертно-развлекательная программа, работа кавер-группы, танцы и свободное общение — именно в такой непринуждённой обстановке рождаются новые идеи и укрепляются партнёрские отношения.

105 лет — это только начало

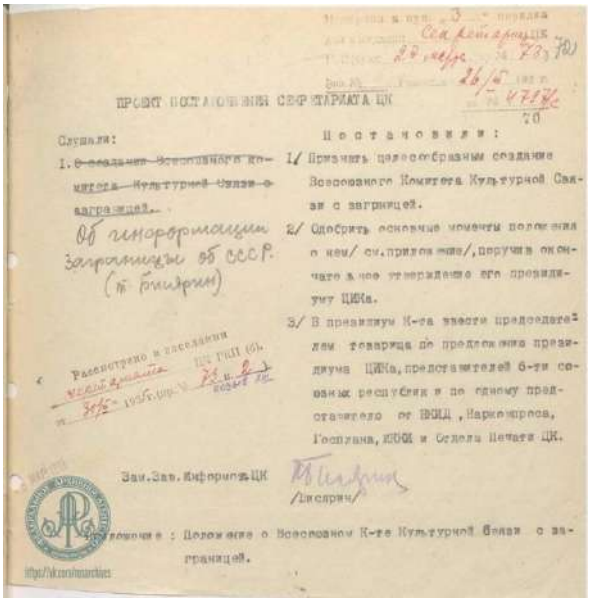
Сегодня «Инпредсервис» — это 49 зданий, 257 квартир и 10 коттеджей в хозяйственном ведении, десятки консульств и других иностранных представительств, пользующихся его услугами. Это предприятие, которое неоднократно подтверждало свой статус на международном уровне: золотая статуэтка «ГЕММА», престижная награда Global Performance Excellence Awards (GPEA) Best in Class, знак «Проверено Центром независимой потребительской экспертизы Союза потребителей России», «Сделано в Петербурге» — и это лишь малая часть признаний. Но, как отметил генеральный директор Владимир Васильевич Запевалов, главная ценность предприятия — это его люди. Именно их компетентность, преданность делу и умение работать с дипломатической точностью делают «Инпредсервис» уникальной структурой, которой доверяют на протяжении уже более века.

Юбилейные торжества показали: «Инпредсервис» не только сохраняет традиции, но и уверенно смотрит в будущее. В кругу надёжных партнёров из Москвы, Минска и других стран и городов предприятие продолжает строить мосты взаимопонимания — на благо Санкт-Петербурга, России и консульского корпуса.

Текст: **Светлана МИТРОФАНОВА**
Фото: **Дмитрий РАТИХИН**

НАРОДНОЙ ДИПЛОМАТИИ УЖЕ БОЛЕЕ СТА ЛЕТ

Датой создания Всесоюзного общества культурной связи с заграницей (ВОКС) считается 5 апреля 1925 г. В этот день состоялось учредительное собрание общества. В нем приняли участие представители Наркомата иностранных дел СССР, Государственной плановой комиссии при Совете Труда и Обороны СССР (Госплана), Всесоюзного совета народного хозяйства (ВСНХ), Центрального комитета профсоюза работников просвещения (ЦКПроса), Главного управления научными, научно-художественными и музейными учреждениями (Главнауки) Наркомата просвещения РСФСР и Российской академии художественных наук (РАХН).



ПРОЕКТ ПОСТАНОВЛЕНИЯ СЕКРЕТАРИАТА ЦИК

Слушали:

1. ~~О создании Всесоюзного комитета Культурной связи с заграницей.~~ Об информации Заграницы об СССР. (т. Бикерман)

Постановили:

1/ Признать целесообразным создание Всесоюзного Комитета Культурной Связи с заграницей.

2/ Одобрить основные моменты положения о нем/ см. приложение/, поручив окончательное утверждение его президиуму ЦИКа.

3/ В президиум К-та ввести председателем товарища по предложению президиума ЦИКа, представителей 6-ти союзных республик и по одному представителю от ВЦСПС, Наркомпроса, Госплана, КОФК и Отдела Печати ЦК.

Зам. Зав. Секретариатом ЦИК /Бикерман/

Приложение: Положение о Всесоюзном К-те Культурной Связи с заграницей.

Заседание состоялось во 2-м доме Советов на площади Свердлова в Москве (ныне гостиница «Метрополь» на Театральной площади), где тогда размещалась Комиссия заграничной помощи (КЗП) при Президиуме Центрального исполнительного комитета (ЦИК) СССР. Эта комиссия, которую возглавляла О.Д. Каменева, была непосредственным предшественником ВОКС. На первом заседании Правления ВОКС, которое состоялось в тот же день, 5 апреля, было принято решение распустить КЗП и предложить сотрудникам, желающим работать в ВОКС, подать соответствующее заявление. Руководитель КЗП Каменева стала руководителем ВОКС.

Почему было принято решение о создании ВОКС?

Судя по документам Оргбюро и Секретариата ЦК РКП(б), которые хранятся в Российском государственном архиве социально-политической истории (РГАСПИ), с конца 1924 г. обсуждался вопрос «об информации заграницы об СССР». В результате на заседании Секретариата 30 марта 1925 г. было решено «признать целесообразным создание Всесоюзного общества культурной связи с заграницей», одобрить проект положения о нем и поручить организационно-распределительному отделу ЦК РКП(б) подобрать кандидатуры для работы в этом обществе.

В письме на имя секретаря ЦК РКП(б) Л.М. Кагановича руководитель КЗП О.Д. Каменева подробно изложила историю подготовки создания общества и обосновала необходимость его создания. По ее словам, «инициатором этого дела была сама жизнь», поскольку «в послевоенный период потребность в организации, преследующей цели восстановления и развития прерванных войной культурных связей, с одной стороны, и расширения влияния на интеллектуальные круги — с другой, вызвала к жизни ряд обществ, ассоциаций и т.п. подобных организаций во всех странах, причем этой работе буржуазные правительства придают крупное значение и не жалеют на нее больших средств».

В проекте устава ВОКС, который был утвержден на упомянутом заседании Секретариата ЦК РКП(б), говорилось, что задачей общества является «содействие установлению и развитию научной и культурной связи между учреждениями, общественными организациями и отдельными представителями научно-культурного мира СССР и заграницы». Общество должно было взаимодействовать с обществами друзей Советской России за рубежом, проводить лекции, курсы, кружки и т.п. как внутри СССР, так и в зарубежных странах, чтобы содействовать «взаимному изучению культуры, быта и языка народов СССР и других стран», а также организовывать выставки, конгрессы, содействовать «обмену живыми научными силами (профессорами, лекторами и студентами)».

В октябре 1925 г. председатель ВОКС О.Д. Каменева отчиталась в агитационно-пропагандистский отдел ЦК РКП(б) о результатах работы общества за полгода с момента его создания. Был организован выпуск еженедельного информационного бюллетеня на русском, английском, немецком и французском языках, рассылка материалов для зарубежных журналов, которые издавались обществами друзей Советской России, а также для других иностранных изданий, издан «Путеводитель по СССР» на немецком языке. В обществе был создан специальный отдел «Русс-Фото», который поставлял фотографии советской жизни в советскую и заграничную прессу.

В работе ВОКС принимали участие известные деятели культуры СССР и других стран, в том числе В.В. Маяковский, С.С. Прокофьев, Д.Д. Шостакович, М.А. Шолохов, С.М. Эйзенштейн, П. Ланжевен, Р. Роллан, М. Андерсен-Нексё, Р. Тагор, С. Цвейг и многие другие.

Непосредственным преемником ВОКС стал Союз советских обществ дружбы и культурной связи с зарубежными странами (ССОД), организованный в 1958 г.

По ходу преобразования ВОКС в ССОД, было принято решение об открытии региональных отделений Союза советских обществ дружбы.

Так, в 1962 году в городе на Неве в доме №52 на улице Фурштатской был открыт Ленинградский дом дружбы и мира, где и началась история народной дипломатии в Ленинграде. В 1970 году Ленинградское отделение ССОД переехало в Шуваловский дворец на набережной Фонтанки, д.21.

В 1992 году ССОД был преобразован в Российскую ассоциацию международного сотрудничества (РАМС) и Межрегиональную ассоциацию международного сотрудничества (МАМС), в дополнение к которым было создано Российское агентство международного сотрудничества и развития (РАМСиР).

На его базе в 1994 г. был создан Российский центр международного научного и культурного сотрудничества (Россзарубежцентр).

В 2008 г. Центр был упразднен, и его преемником стало Федеральное агентство по делам Содружества Независимых Государств, соотечественников, проживающих за рубежом, и по международному гуманитарному сотрудничеству (Россотрудничество). В том же году город вновь предоставил организации новое здание - бывшую резиденцию генерал-губернатора Петербурга Д.Ф. Трепова.

Межрегиональная Ассоциация международного сотрудничества (МАМС) является одной из массовых организаций общественной дипломатии, которая занимает достойное место в системе международных связей города, одним из самых активно действующих институтов гражданского общества Петербурга и России.

Диапазон деятельности Межрегиональной Ассоциации международного сотрудничества поистине широк: это масштабные культурные программы, среди которых фестивали Санкт-Петербурга за рубежом и фестивали культур народов других стран в нашем городе, развитие связей с городами-побратимами Санкт-Петербурга, участие в «перекрестных годах» национальных культур, проекты межрегионального сотрудничества.

Большое внимание уделяется знакомству петербуржцев с историей, традициями, культурой и современной жизнью зарубежных стран, установлению контактов и партнерских связей.

Ассоциация являет собой пример народной, общественной дипломатии, которая в качестве «мягкой силы» играет значимую роль в развитии международных связей, в сближении народов и государств, осуществлении стремления людей жить в мире, безопасности, в добром соседстве с другими народами.

Эта авторитетная организация выступает послом российской общественности, содействуя формированию интереса к России, русской культуре и языку за рубежом. Она много делает для того, чтобы представить Петербург как динамично развивающийся международный научный и культурный центр.

Ассоциация объединяет более 30 обществ дружбы, ассоциаций культурного и делового сотрудничества с зарубежными странами, отделений международных организаций и клубов, а также около 100 организаций, среди которых учреждения культуры, высшие учебные заведения, школы, а также бизнес партнёры.

Председатель правления Межрегиональной Ассоциации международного сотрудничества Маргарита Федоровна МУДРАК

В ПОИСКАХ ДОКУМЕНТОВ О ЗАХОРОНЕНИИ ВАРВАРЫ ПЕТРОВНЫ И АДОЛЬФА ПОЛЬЕ НА РУССКОМ КЛАДБИЩЕ В ВИСБАДЕНЕ

В Шуваловском парке посёлка Парголово, что на севере Санкт-Петербурга, красуется и действует православный храм — Церковь святых апостолов Петра и Павла. Приход храма относится к Санкт-Петербургской епархии Русской православной церкви и входит в состав Выборгского благочиния.

В 1820-е годы мызой (усадьбой) Парголово владела вдова графа Павла Андреевича Шувалова — Варвара Петровна Шувалова, после смерти мужа вышедшая замуж за швейцарца графа Адольфа Полье.

Супруги любили друг друга и были счастливы. Адольф Полье привел в порядок хозяйственные дела Варвары Петровны, инспектировал её обширные владения на Урале, открыл там месторождение алмазов.

Его смерть в 1830 году сильно потрясла графиню и она решила увековечить его память. По ее просьбе архитектор А. П. Брюллов разработал проект склепа для погребения праха её супруга, устроенного в том же году в готическом стиле со стрельчатой чугунной аркой перед входом.

Вскоре Варвара Петровна обратилась в духовную консисторию с просьбой разрешить строительство над склепом каменной церкви по проекту того же Брюллова. Закладка храма состоялась летом 1831 года. 27 июня (9 июля) 1846 года, храм был освящён протоиереем Иоакимом Кочетовым.

30 июня (12 июля) 1872 года в храме венчался Николай Римский-Корсаков с Надеждой Пургольд.

Шафером на свадьбе был композитор Модест Мусоргский. После трехлетней скорби по любимому супругу, Варвара Петровна покидает на пароходе Петербург и отправляется в Европу. и больше не возвращалась в Россию, передав дела управляющим и сыновьям. Умерла и похоронена в Висбадене в 1870 году. Рядом с ней перезахоронили прах её любимого супруга Адольфа Полье

Грандиозную работу в поисках документов о захоронении Варвары Петровны и Адольфа Полье на русском кладбище в Висбадене провел член Общественного совета Шуваловского парка Сергей Борисович Скворцов, который поделился результатами своего исследования:

«Для проверки сведений были также исследованы документы приходского архива православной церкви святой праведной Елисаветы в Висбадене. С этой целью была специально предпринята рабочая поездка в Висбаден и проведено изучение сохранившихся архивных материалов XIX века. В ходе исследования установлено, что записи о погребении графа Адольфа Полье и княгини Варвары Петровны Бутера де Радали (это фамилия ее третьего супруга- немца) отсутствуют в метрической книге православной церкви в Висбадене.

Вместе с тем их имена обнаружены в другом архивном источнике — книге учета захоронений русского кладбища при греческой часовне в Висбадене (Verzeichniß der auf dem russischen Todtenhof bei der griechischen Kapelle zu Wiesbaden beigesetzten Personen). В указанной книге содержатся следующие записи:

№ 81 — Boutera de Radali, Warwara Petrowna (в оригинале фамилия записана в одно слово без частицы de: Bouteradali);

№ 82 — Polje, Adolph (в документе имя записано смешанным русско-немецким способом).

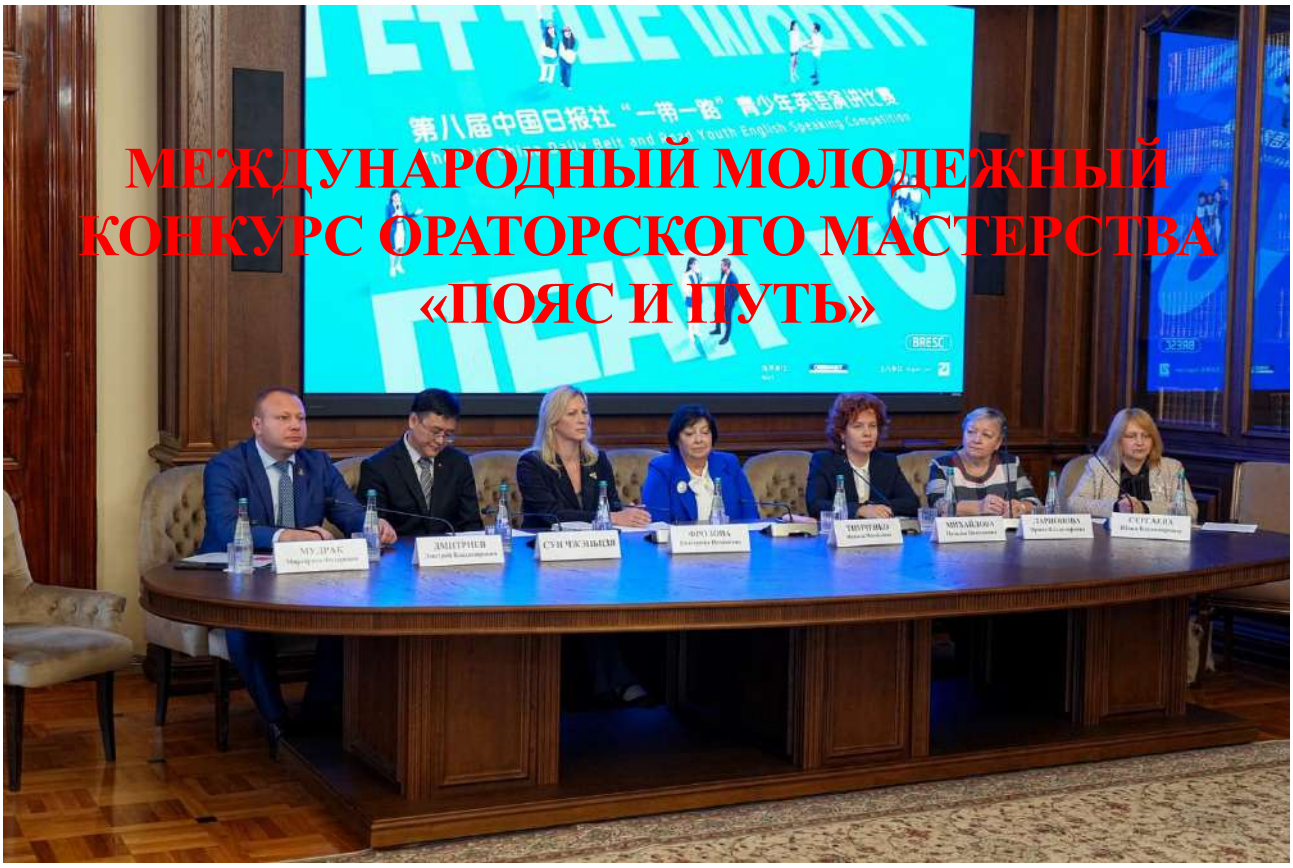
Таким образом, факт их захоронения на русском кладбище в Висбадене документально подтверждается данным регистрационным списком.

Кроме того, в ходе исследования была выявлена запись в книге пожертвований на вечное поминовение.

Под датой 20 марта 1872 года имеется запись о поступлении в пользу вечного поминовения княгини Варвары Петровны Бутера де Радали пожертвования, сделанного графами Петром Павловичем и Андреем Павловичем Шуваловыми. Согласно записи, в качестве пожертвования были переданы облигации Николаевской железной дороги выпуска 1869 года, при этом в документе приведены их регистрационные номера.

Отсутствие записи о погребении в метрической книге православной церкви Висбадена, по-видимому, объясняется тем, что отпевание княгини Варвары Петровны было совершено в Крестовоздвиженской церкви Российской дипломатической миссии в Женеве, после чего тело было перевезено в Висбаден для погребения на русском кладбище. В связи с этим запись о церковном отпевании должна была быть внесена в метрическую книгу женевской церкви, тогда как в Висбадене был зафиксирован только факт захоронения на кладбище.

Что касается графа Адольфа Полье, обнаруженная запись подтверждает его погребение в Висбадене, однако отсутствие записи в метрической книге местной церкви также связано с совершением отпевания вне Висбадена».



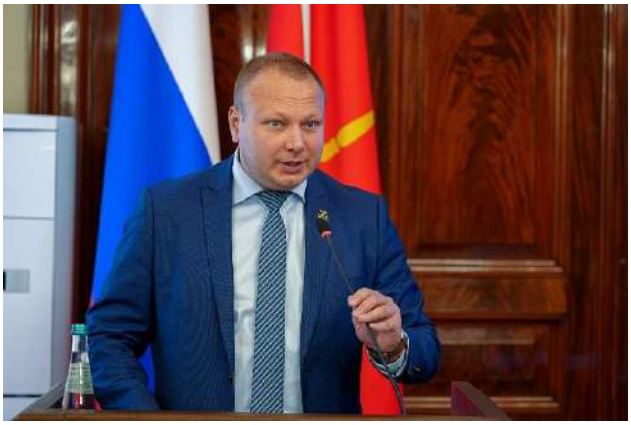
МЕЖДУНАРОДНЫЙ МОЛОДЕЖНЫЙ КОНКУРС ОРАТОРСКОГО МАСТЕРСТВА «ПОЯС И ПУТЬ»

14 сентября в Законодательном собрании Санкт-Петербурга состоялся петербургский финал VIII Международного конкурса ораторского мастерства на английском языке «Пояс и путь». Тема конкурса – «В одиночку мы терпим поражение, вместе - побеждаем» («Alone we fail, together – we prevail»). Его участникам предстояло доказать, что единство, сплочённость и взаимопомощь являются двигателями прогресса.

Конкурс был инициирован в 2019 году редакцией китайской газеты «China Daily. XXI Century Education» с целью укрепления культурных связей между Китаем и зарубежными странами. По сложившейся традиции, Законодательное собрание ежегодно приглашает проводить российский финал конкурса в стенах исторического здания Мариинского дворца.

Конкурс стал совместным проектом Межрегиональной ассоциации международного сотрудничества, Законодательного собрания Санкт-Петербурга и китайского партнёра – редакции газеты «China Daily. XXI Century Education». За прошедшие шесть лет в конкурсе приняли участие представители более чем 50 стран.

Мероприятие открыл депутат Законодательного собрания Санкт-Петербурга Дмитрий Владимирович Дмитриев.



Он выступил, а также зачитал приветствие председателя Законодательного собрания Санкт-Петербурга, в котором было отмечено, что растущая популярность конкурса – яркое свидетельство того, что молодёжь разных культур и традиций объединяет стремление к диалогу и взаимопониманию.

Председатель правления Межрегиональной ассоциации международного сотрудничества Маргарита Федоровна Мудрак в своем выступлении обратила внимание на то, что конкурс ораторского мастерства способствует укреплению российско-китайского сотрудничества. Участвуя в нем, молодежь имеет возможность выразить своё понимание актуальных проблем современности и с уважением прислушаться к позициям других участников.

В жюри традиционно присутствовали специалисты в области публичных выступлений, представители вузов – коллективных членов Ассоциации, члены правления Союза англоговорящих, Санкт-Петербург, депутат Заксобрания Дмитрий Владимирович Дмитриев, председатель президиума Ассоциации Екатерина Исаковна Фролова, главный специалист Комитета по образованию Наталья Николаевна Михайлова, а также консул Генерального консульства КНР в Санкт-Петербурге Сун Чжэнцзя.

В финале конкурса выступили 11 студентов и учащихся из СПбГУ, РГПУ им. А.И. Герцена, СПбГЭТУ «ЛЭТИ» им. В.И. Ульянова, школ № 1, 290, 316 и гимназии № 61.

Жюри определило трёх победителей. Первое место было присуждено учащейся 11 класса школы №1 с углублённым изучением английского языка Марте Ватумской. Её выступление затронуло тему космического прорыва, совершенного Юрием Гагариным и командой советских учёных и инженеров, работавших над проектом.

Марта Ватумская будет представлять нашу страну на международном этапе конкурса, который пройдёт 25-28 ноября 2026 года в китайском городе Тяньцзинь.

Второе место заняла студентка РГПУ им. А.И. Герцена Ксения Шутова, выступление которой было посвящено значимости семейных ценностей и роли учителя в воспитании и формировании личности. Третье место разделили Ксения Воронова, студентка факультета международных отношений СПбГУ, и Егор Коцегуб, учащийся 11 класса школы №1 с углублённым изучением английского языка.

Изучая арабский язык, Ксения Воронова смогла выделить значимость единства в культуре стран Ближнего Востока, а Егор Коцегуб обратил внимание на мудрость античных философов, рассуждавших о значимости единства: «В одиночку мы терпим поражение, вместе - побеждаем», что особенно актуально и сегодня.

Все участники мероприятия отметили, что подобные конкурсы, без сомнения, способствуют укреплению российско-китайского сотрудничества и развитию народной дипломатии.

Текст: Маргарита Мудрак, Екатерина Фролова.

Фото: пресс-служба Законодательного собрания Санкт-Петербурга

ПРОТОКОЛ И ЭТИКЕТ ОРГАНИЗАЦИИ МЕЖДУНАРОДНЫХ СПОРТИВНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

Текст: Олег ДАВТЯН

При организации международных спортивных мероприятий особенно важно соблюдать правила протокола и этикета, которые способствуют обеспечению порядка на спортивных площадках и вокруг них, а также успешной работе делегаций, команд, болельщиков и других участников события. Они касаются устройства церемоний, рассадки гостей на трибунах, правил вежливости с учётом политического и культурного контекста отношений между странами, соблюдения принципа старшинства, оформления пространства, в том числе развешивания флагов, оборудования мест, где вручают призы, а также поведения официальных лиц, представителей СМИ, волонтёров, болельщиков и т.п. Требуется также согласование использования объектов, их соответствие требованиям безопасности и техническим стандартам, а также оформление всех официальных документов: положений, соглашений, протоколов заседаний.

Протокольные нормы отличаются от этикетных тем, что протокол - это порядок проведения мероприятий и общения должностных лиц, а этикет - это совокупность правил поведения их участников.

При этом следует учитывать, что протокол и этикет ряда стран имеет свои особенности, исходя из исторических традиций и национальных особенностей.

Для любого крупного мероприятия первостепенной задачей является организация работы с персонами категории VIP. Спортивные мероприятия так прочно стали ассоциироваться с успехом и престижем, что все большее число людей, достигших высокого положения в обществе, связывают себя со спортом в той или иной форме – попечители, руководители, спонсоры, партнеры. Для многих из них появление в ложе VIP означает принадлежность к особой категории персон, связанных со спортом в широком смысле этого слова.

Вот почему в деловом протоколе и этикете самым главным правилом является знание и четкое соблюдение принципа старшинства основных участников событий.

Что касается российских должностных лиц, связанных со спортом, то существует протокольный список, в котором указаны:

— министр спорта Российской Федерации;

— заместитель министра спорта РФ;

— руководитель регионального спортивного ведомства (например, губернатор или председатель комитета по спорту субъекта РФ);

— директор департамента в федеральном министерстве (если спорт — сфера ведения ведомства);

— руководитель спортивной федерации (общероссийской или международной).

Если должности прибывших на мероприятие равны (например, участвуют два заместителя министра или два руководителя региональных ведомств), то для определения старшинства могут применяться такие критерии:

— стаж работы в государственной службе или в сфере спорта;

— наличие классных чинов, спортивных титулов, почётных званий.

Иногда приоритет отдают тому, должностному лицу, кто курирует ключевые для данного события направления. В спорных случаях участников часто ранжируют по начальной букве фамилий в алфавитном порядке.

На уровне конкретной организации (например, в региональной федерации по конкретному виду спорта) внутренний протокол может быть закреплён в отдельном документе — положении о протоколе. Поэтому перед крупным мероприятием рекомендуется сверить актуальную версию этого документа.

Порядок проведения мероприятий

Процедуры открытия и закрытия соревнований

Открытие соревнований обычно начинается с построения участников (спортсменов, тренеров, судей) в установленной форме. Затем выстраиваются представители оргкомитета и почётные гости. Командующий спортивным парадом, убедившись в готовности его участников, даёт сигнал судье-информатору. Тот зачитывает приветственный текст для зрителей (1–2 минуты), рассказывает о турнире, о развитии вида спорта в регионе После этого исполняется спортивный марш, и начинается парад: участники выходят на площадку, их представляют, командующий парадом называет команды-участницы. В финале могут прозвучать государственные гимны стран, спортсмены из которых принимают участие в соревнованиях. Последовательность закрытия примерно такая же, но акцент смещается: сначала может быть сбор и построение участников перед выходом на арену. Затем проходит церемония награждения победите-

лей и призёров. В финале — торжественный марш (если это предусмотрено форматом), подведение итогов, вручение призов, поднятие флагов и исполнение государственного гимна страны- победительницы.

Приветственные речи, выносы флагов, исполнение гимнов — всё должно соответствовать международному регламенту и, в то же время, учитывать национальные традиции. Организаторы должны изучить культурные особенности стран-участниц, согласовать детали с их протокольными службами и сделать все, чтобы избежать действий, которые могут кого-то оскорбить или поставить в неловкое положение.

Главным ориентиром является регламент соответствующей международной федерации. Каждая федерация (например, ФИФА для футбола или Международный союз конькобежцев для шорт-трека) разрабатывает детальный регламент проведения соревнований, в котором чётко прописан порядок открытия и закрытия, кто и с какими словами выступает, и на каких языках. Регламентируется порядок подъёма флагов стран-участниц, их расположение относительно друг друга, последовательность исполнения государственных гимнов и в каком варианте (оркестровом, хоровом).

Расстановка флагов

В российской протокольной практике старшинство флагов выстраивается так:

-— флаги международных организаций;

-— государственные флаги;

-— символ Знамени Победы;

-— государственные военно-морские и флаги гражданского флота

— флаги органов федеральной исполнительной власти

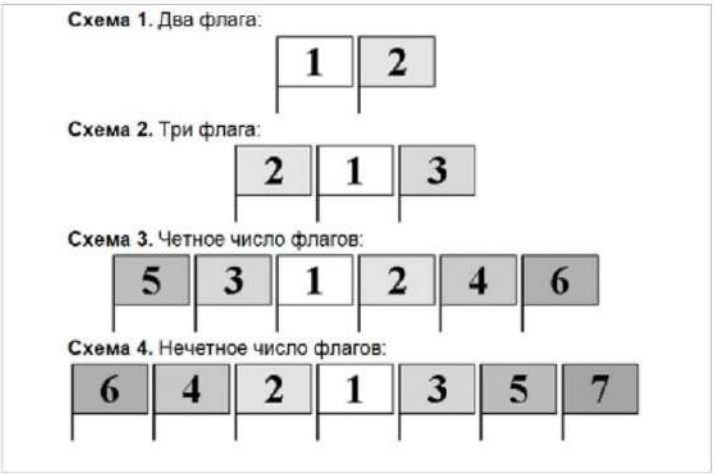
-— флаги субъектов Российской Федерации;

-— флаги муниципальных образований;

— флаги организаций, предприятий, объединений;

-— прочие флаги (в том числе официально не утвержденные и декоративные).

Флаг более высокого статуса всегда должен занимать более почётное место: в центре (при нечётном числе флагов) или левее центра (при чётном — с точки зрения человека, стоящего лицом к ним).



Недопустимо, чтобы флаг низшего статуса находился выше флага высшего.

Если в композиции несколько флагов одинакового статуса (например, несколько государственных флагов), часто применяют дополнительные правила: в ряде стран наиболее почётное место отдают флагу страны, на территории которой проходит мероприятие. Также распространена практика расставлять такие флаги по алфавиту (справа налево, если смотреть от флагов.

Государственные флаги в зале заседаний размещаются за спиной президиума в алфавитном порядке (русский или латинский) и в соответствии с их статусом (справа налево, если смотреть от флагов). Полотнища флагов не должны касаться пола.

Если при большом количестве вывешенных флагов в композиции имеется несколько равнозначных флагов (например, несколько государственных флагов или флагов субъектов Российской Федерации), но наиболее почетное место (место с наименьшим номером на приведенных схемах) занимает флаг страны (субъекта Российской Федерации), на территории которой (которого) производится вывешивание

данных флагов, а прочие равнозначные флаги занимают места с ближайшим номером.

Когда мероприятие проходит не в России, а в другой стране, надо заранее уточнить в местной протокольной службе, какие правила старшинства там приняты.

Помимо порядка размещения, важно соблюдать и другие правила: размеры государственного флага не должны быть меньше размеров других флагов в композиции, а его цвет и пропорции должны точно соответствовать описанию из законодательства страны. Также флаг не должен касаться земли, пола или воды.

В спортивной среде чаще всего встречаются такие категории флагов, и их иерархия обычно такая (от высшего статуса к низшему):

— Государственный флаг (если в соревнованиях участвует сборная страны).

— Флаг международной спортивной организации (например, Олимпийский комитет, FIFA, WADA — если речь о допинг-контроле или официальных играх).

— Флаг национальной спортивной федерации (по конкретному виду спорта).

— Клубный флаг (если это крупное международное соревнование и есть титульный спонсор или партнёр). Самый значимый флаг ставят в «почётное» место: в центр (если флагов нечётное количество) или левее центра (если чётное — с точки зрения того, кто стоит лицом к ним). Остальные распределяют по иерархии слева направо.

Если в мероприятии участвуют несколько команд из одной страны, её государственный флаг всё равно будет выше флагов клубов. При равном статусе двух флагов (например, двух национальных комитетов) их часто расставляют по алфавиту названий на официальном языке страны-организатора или по правилам самой спортивной структуры.

Иногда регламент конкретного турнира или правила международной федерации жёстко фиксируют порядок — тогда нужно перед турниром связаться с протокольной службой организаторов.

Следует также заметить, что в современном мире сложилась устойчивая традиция раскрашивать на международных спортивных мероприятиях лица в цвета государственных флагов. Это вполне возможно, поскольку речь идет о простом сочетание цветов в определенной последовательности, которое выражает дружеское отношение их участников, в том числе и болельщиков, к своей стране или стране гостя. Раздача бумажных или пластиковых флажков на спортивных мероприятиях или встречах гостей тоже уместна, однако недопустимо, чтобы эти флажки после мероприятия не оказывались в мусорном баке или на земле.

Исполнение государственных гимнов

В командных игровых видах спорта с участием национальных сборных государственные гимны двух участвующих в игре стран исполняются перед началом. При этом первым исполняется гимн страны, которая рассматривается как гость, а вторым – гимн страны, которая считается хозяином игровой площадки. В индивидуальных видах спорта, а также командных неигровых видах спорта после окончания соревнований при награждении победителей исполняется государственный гимн той страны, спортсмены которой заняли первое место (при этом поднимаются флаги всех стран, представители которых заняли первое, второе и третье место – на одном уровне, либо с некоторым различием высот: флаг первого места – выше, флаг второго – посередине, флаг третьего – ниже).

Официальные приемы

В период проведения спортивных соревнований высокого уровня, организаторы, планируют проведение официальных приемов с участием руководителей органов власти, международных спортивных организаций и представителей общественности.

Виды приемов достаточно разнообразны, а в основу их подготовки и проведения положены общепринятые правила и нормы протокола, с учетом единообразия процедур, уважения к культурным и национальным особенностям участников, протокольного регламента.

Все виды приемов можно разделить на дневные и вечерние.

К дневным относятся приемы в формате "бокал вина", "бокал шампанского", «завтрак», «обед-буфет». К вечерним приемам – «обед», «коктейль» и «фуршет». Наиболее почетными протокольными приемами с рассадкой за столом относятся "завтрак" и "обед". Ужин не является протокольным мероприятием. Как правило, такой формат используется для неофициального общения после какого-то вечернего культурного мероприятия.

На официальных завтраках и обедах рассадка гостей производится в соответствии с их рангом и в порядке протокольного старшинства.

Женщины рассаживаются, как и мужчины, в соответствии с рангом, однако, по возможности, следует не предоставлять женщинам места рядом друг с другом. Жен рассаживают в соответствии со старшинством их мужей.

Муж женщины, занимающей официальное положение, садится среди мужчин в соответствии с рангом жены, если занимаемое им служебное положение не дает право на более почетное место. Когда старшинство по протоколу определено, остальных гостей можно размещать среди них, руководствуясь такими принципами:

а) предпочтительное старшинство по соображениям вежливости должно быть предоставлено в зависимости от характера встречи лицам, занимающим более высокое положение и имеющим большее влияние в общественной жизни.

б) общепринято преимущество иностранных гостей. Равные по рангу иностранные граждане занимают более почетное место, чем граждане своей страны.

Почетные места за столом располагаются следующим образом:

На завтраках, где присутствуют только мужчины, самым почетным местом является место справа от хозяина.

Если хозяин желает оказать гостю особое внимание, он может предоставить ему второе место во главе стола, расположенное напротив него. Тем не менее, первое почетное место всегда остается справа от хозяина. Но когда на завтраке или обеде присутствует жена хозяина, то почетным местом является место справа от хозяйки. В этих случаях гости обычно также приглашаются с женами.

В случае приглашения большого числа почетных гостей иногда целесообразно провести их рассадку за несколькими столами.

Обычно план выставляется на столе у входа в зал или неподалеку от гардероба. Хозяин должен позаботиться о том, чтобы каждый гость был представлен женщине, которую он должен сопровождать к столу.

Желательно положить на каждое место за столом карточку с именем гостя.
Если же проводится прием без рассадки, то участники занимают места в соответствии с устным предложением устроителя приема.

Как только объявят о приглашении к столу, хозяин предлагает руку первой даме и первым проходит в зал. Почетный же гость предлагает руку хозяйке, и они входят в зал последними.

Гости занимают места только после того, как сядет хозяйка.

Если же прием не носит церемониальный характер, особенно завтрак, то дамам не принято предлагать руку. В этом случае после объявления «прошу к столу» или «кушать подано», хозяйка сопровождает к столу женщин, а хозяин мужчин.

По окончании завтрака или обеда хозяйка встает и выходит из – за стола первой.

ОСОБЕННОСТИ ВЕДЕНИЯ ПЕРЕГОВОРОВ С МЕЖДУНАРОДНЫМИ СПОРТИВНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

Текст: Олег ДАВТЯН

Одним из универсальных путей к достижению взаимопонимания являются деловые встречи и переговоры. Их организацию и проведение можно считать наименее обременительным и безопасным (в отличие от военных) средством для достижения поставленных целей.

Официальные переговоры являются основным условием для принятия важных решений. Как правило, всегда предпочтительнее было вести прямые переговоры, будь то билатеральные (например, переговоры президента Международного Олимпийского комитета (МОК) Хуана Антониа Самаранча о совместной организации Олимпийских игр в1988 в Сеуле и Пхеньяне, столицах обеих стран разделенной Кореи), или мультилатеральные, (например, на заседании МОК в Париже в 1955 году члены МОК в присутствии делегации из Федеративной республики Германия и Германской Демократической республики согласились, что поддержат участие совместной германской команды в Мельбурне в 1956 году).

На протяжении долгой истории

Олимпийского движения МОК был вынужден поддерживать общение с представителями стран, членство которых в олимпийской семье являлось проблематичным. В таких случаях МОК пользовался услугами дипломатических посредников, медиаторов, отвечающих за контакты между МОК и представителями тех стран.

Членами МОК и международных спортивных федераций являются страны, которые, порой, находятся в сложных отношениях между собой, а иногда и вовсе не имеют дипломатических отношений. В таких случаях

Таким дипломатом – посредником можно было бы назвать, мексиканца Марио Вазквуез-Раню, бывшего президента Ассоциации национальных олимпийских комитетов, который вел переговоры с президентом Кубы Фиделем Кастро об участии кубинских спортсменов на Олимпийских играх в США в 1984 году и в Южной Корее в 1988 году. С этими странами у Кубы не было дипломатических отношений.

Ярким примером неформальной дипломатии и использования «мягкой силы», когда спорт служил каналом для построения доверия и создания условий для установления дипломатических отношений можно считать и «пинг- понговую дипломатию», когда в апреле 1971 года во время чемпионата мира в Японии американская команда получила приглашение посетить Китай и стала первой американской группой, побывавшей в Пекине после образования Китайской Народной Республики. В итоге начавшаяся нормализация отношений США и КНР изменила баланс сил в эпоху холодной войны и повлияла на общую архитектуру международных отношений тех лет.

Характерной чертой успешных переговоров является готовность их участников к сотрудничеству, к поискам компромиссов и взаимным уступкам. Однако, если одна из сторон не придерживается таких принципов, то другая, как правило, покидает место переговоров или же выходит из организации или процесса, в рамках которого они происходят. Множество исторических примеров и событий недавнего прошлого наглядно свидетельствуют о том, что путем участия в переговорах или же неучастия в них можно грамотно и принципиально отстаивать национальные интересы или же сознательно препятствовать поиску взаимопонимания.

В зависимости от формы проведения переговоры могут проводиться в виде конгрессов, саммитов, конференций, встреч, сессий, совещаний, в том числе и постоянно действующих, и т. п. При этом один и тот же формат переговоров можно называть по-разному, в зависимости от повестки дня, состава участников, и места проведения.

Организация переговоров. Общие правила.

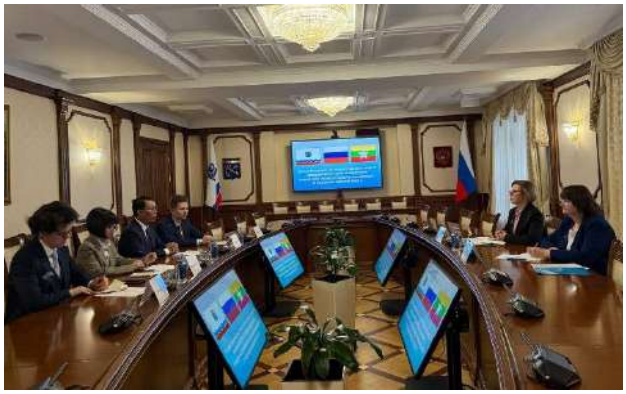
Популярную русскую поговорку «По одежке встречают, по уму провожают» можно вполне применить и к существующей практике организации мероприятий, которые сопутствуют подготовке, началу, ходу и окончанию переговорного процесса. От того, кто и как встретит делегацию, какие слова приветствия прозвучат, где разместят гостей, какую предложат программу, в том числе культурную, с каким настроением партнеры сядут утром за круглый или прямоугольный стол, во многом зависит их итог. И, независимо от того, какими методами будут руководствоваться участники переговоров – искать пути к достижению согласия или же, напротив, «продавить» свою позицию – они, кроме вышесказанного, всегда базируются на принципах равенства и взаимного уважения, с учетом общепринятых протокольных требований к подготовке и проведению такого рода мероприятий.

Организация переговоров с любыми партнерами включает в себя выбор места, формирование состава переговорных групп, подготовку помещений, порядок встреч и проводов участников переговоров. При формировании состава делегаций для проведения переговоров принято исходить, прежде всего, из протокольного принципа равенства статуса и численного состава сторон. Желательно, чтобы руководители делегаций имели примерно оди-

наковые служебное положение и ранги. Они должны знать процедуру и особенности переговорного процесса, владеть одним из рабочих иностранных языков. Во время переговоров и вне их делегация должна производить впечатление единой, целеустремленной и дисциплинированной группы.

В составе делегации необходимо также иметь технического секретаря, который будет вести дневник заседаний, участвовать в редактировании итоговых документов, составлять отчеты, готовить и выпускать коммюнике, пресс и пост-релизы. Следует иметь в виду, что эксперты, которые являются специалистами по обсуждаемым вопросам могут (по согласованию сторон) назначаться и из числа сотрудников дипломатических или консульских представительств в тех странах, где происходят переговоры.

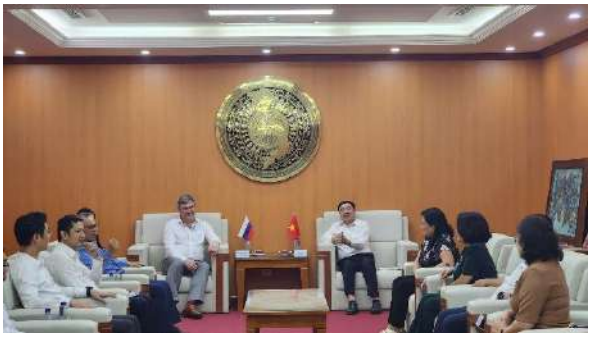
Выбор места и подготовка помещений



Выбор помещения зависит от многих факторов: от формата переговоров, количества участников, продолжительности, соблюдения требований безопасности, логистики, а также от возможности оперативно вносить изменения в регламент мероприятия. Наиболее подходящим местом может быть конференц-зал с набором оргтехники, с кабинами синхронного перевода, соединенный с помещением для кофе-брейка.

Устанавливая стол и стулья, необходимо обратить внимание на расположение в помещении окон и дверей. Протокольный порядок предусматривает рассадку гостей лицом либо к окну, либо к двери. Если из окон прямой солнечный свет, то следует заранее позаботиться о шторах, а не пытаться решить эту проблему в ходе мероприятия, теряя тем самым темп в обсуждении вопросов. Положительно влияет на атмосферу переговоров детали интерьера и внутреннего убранства помещения, например, картины на спортивную тему, награды за участие в соревнованиях, грамоты и дипломы, а также фотографии различных мероприятий.

Переговоры с небольшим числом участников могут проводится и в зоне отдыха, оборудованной в кабинете руководителя, чтобы подчеркнуть особое отношение к партнерам. Принимая гостей в кабинете, особое внимание надо уделить внешнему виду письменного стола, на котором не должно быть разбросанных или небрежно уложенных бумаг и предметов.



Возможно также размещение руководителей делегаций в стоящих рядом креслах, причем гость занимает место по правую руку от хозяина, а остальные участники занимают места напротив друг друга.

На столе, вокруг которого усаживаются участники переговоров заранее ставится (в стеклянных бутылках) негазированная минеральная вода. Если бутылки емкостью 0,5 л, то их ставят в центре стола, окружая перевернутыми вверх дном стаканами на салфетках, а если 0,25л, то перед каждым участником, причем в этом случае стаканы ставятся донышком к низу и покрываются картонными крышками. Угощение в виде конфет, булочек или пирожных, как правило, не ставится, поскольку через каждые полтора часа рекомендуется устраивать кофе-брейк в отдельном помещении.

Флажки на стол ставить ставить не принято. Соответствующую символику

можно презентовать на мониторе, установленном в переговорном помещении. Однако на церемонии подписания документов, которая проводится за отдельным столом, флажки сторон ставят, как правило, всегда.

Цветы могут устанавливаться как в нише стола, так и на его поверхности. Обязательно требование – цветочная композиция должна быть невысокой и состоять из неярких живых цветов без резкого запаха.

На стол также ставятся именные таблички участников, написанные с двух сторон на языках хозяев и гостей.

Если продолжительность переговоров рассчитана более, чем на 30 минут, а кофе-брейк не предусмотрен, то их участникам подают кофе или чай, спустя 5-10 минут, после того, как они займут свои места и обменяются приветственными словами.

Выбирать напитки (если они заранее не стоят на столе в термосах) предлагает глава принимающей стороны. Вначале их подают главному гостю, затем главе принимающей стороны, и далее в произвольном порядке остальным участникам. Сахар подается кусковой в виде маленьких кубиков в специальной вазочке со щипчиками. Можно также предложить и сахарный песок, но в бумажных тюбиках, стоящих в контейнере на столе. Если чай подается в пакетиках, то для использованных следует поставить контейнер, а не класть их на блюдце, и, нем более, оставлять в чашках. Если по какой-то причине на стол забыли положить щипчики, то сахар берут двумя пальцами, а не чайной ложкой. Конфеты, печенье, пирожные или булочки полагается класть вначале на десертную тарелку, которую ставят слева от чашки с блюдцем, а только потом их есть. То же самое касается фруктов, к которым полагается давать фруктовые ножи.

Переговорный дресс-код

В отличие от дипломатических раундов, где действуют строгие правила, для переговоров членов спортивных делегаций не предусмотрено специального дресс-кода. В то же время, одежда участников должна соответствовать уровню встречи, статусу партнёров и контексту сотрудничества (например, переговоры о трансферах игроков, спонсорских контрактах или развитии спортивной инфраструктуры). Универсальной может быть ориентация на деловой стиль, который создаёт серьёзный, профессиональный образ, помогающий партнёрам сосредоточиться на сути разговора.

Для мужчин может подойти тёмный деловой костюм (тёмно-синий, серый, тёмно-коричневый), светлая рубашка, галстук (неброский, в некрупную полоску или горошек), нелакированная классическая обувь (оксфорды, дерби), а для женщин — жакет с юбкой или платьем ниже колена), светлая блузка рубашечного покроя, туфли-лодочки на невысоком каблуке, прозрачные колготки телесного цвета.

Следует исключить явно спортивную одежду (майки с эмблемами, шорты, кроссовки), однако вполне может быть уместен клубный пиджак с соответствующей эмблемой. Неуместны слишком яркие цвета ткани, принты или декоративные элементы, которые отвлекают внимание. Лишним будет чрезмерное количество украшений, а сильный аромат парфюма может вызывать дискомфорт у собеседников.

Если переговоры проходят в рамках крупного спортивного форума или с представителями спортивной федерации высокого уровня, можно выбрать более формальный вариант, а для дружеской встречи с бизнес-партнёрами допустим свободный стиль (например, smart casual: пиджак, рубашка или поло, классические брюки).

Не стоит, если не предложено организаторами, наряжаться в национальную одежду их страны, поскольку есть риск ошибиться с трактовкой или просто чувствовать себя некомфортно.

Главное — аккуратность. Даже если предложен стиль чуть более расслабленный, одежда должна быть всегда чистой, отглаженной и хорошо сидеть. И, конечно же, обязательно заранее уточнить у организаторов или партнёров, какой

дресс-код более предпочтителен на данном мероприятии. Это сэкономит время и поможет избежать неловкости.

Специфика переговоров с международными спортивными организациями

Организация и проведение переговоров с Международным Олимпийским комитетом (МОК), с Всемирным антидопинговым агентством (ВАДА) и международными федерациями, особенно с Международной федерацией футбола (ФИФА) имеет свою особую специфику. У них есть свои уставы, свои правила соревнований и утвержденные процедуры принятия решений. Поэтому прежде, чем сесть за стол переговоров:

— полезно ознакомиться с историей взаимодействия с ними, с ранее принятыми решениями и ходом их реализации;

— поставить перед собой четкую цель, например, добиться права проведения турнира на своей территории, изменить правила проведения мероприятия и т.п.;

— учесть влияние внешних факторов, в том числе политическую ситуацию в мире и в стране проведения спортивного мероприятия;

— проявить уважение к культурным особенностям партнёров;

— заранее выявить «ключевые лица» в составе делегации партнеров и ориентироваться на их мнение при подготовке проекта итоговых документов.

В ходе переговоров полезно фиксировать ключевые условия (сроки, бюджет, ответственность сторон), чтобы снизить риск разночтений при подготовке итоговых документов.

Для подготовки переговоров желательно заранее сформировать необходимый пакет документов, в том числе:

— письменное обращение на официальном бланке организации, в котором чётко обозначена цель предстоящих переговоров и возможные взаимные выгоды от принятых решений;

— справку с детализацией предложения, содержащую планируемые даты и место, спортивную программу (дисциплины, возрастные категории), ожидаемое число участников (спортсмены, официальные лица, зрители). Если подобное мероприятие уже проводилось, следует дать краткую информацию об опыте его проведения и результатах;

— информацию об инфраструктуре **с** подробным описанием спортивных объектов, логистики, безопасности, медицинского обеспечения. Кроме того, можно указать, какие объекты требуют реконструкции;

—прогнозируемый бюджет на подготовку и проведение предлагаемых мероприятий с разбивкой по статьям (инфраструктура, безопасность, маркетинг, гонорары). Полезно указать возможные источники финансирования с приложением гарантийных документов или предварительных договоров с партнерами);

— документы, регламентирующие заявочную кампанию, в том случае, если международная организация ранее выпустила свои правила, сроки или формы для такого рода инициатив. Если по правилам организации от вас ждут письменных гарантий (например, по безопасности, соблюдению антидопинговых правил, защите интеллектуальной собственности), надо подготовить их проекты. И не забывать о переводе всех документов на язык партнеров. Иногда требуется и нотариальное заверение перевода.

При подготовке переговоров следует иметь в виду, что в спорте существует большое число специфических правил, то есть в странах, где проводятся спортивные состязания действует не только национальное законодательство, но и регламенты международных федераций, лиг, правила соревнований. Если в переговорах предполагается участие спортивного агента, надо уточнить его статус, проверить наличие аккредитации, отсутствие «двойного представительства» проверить его статус. Во многих юрисдикциях (и в России в том числе) для работы требуется аккредитация.

Если на переговорах обсуждаются вопросы участия спортсменов в соревнованиях, то обязательно следует учитывать

требования международных антидопинговых стандартов (например, ВАДА). И, наконец, надо заранее обсудить с партнерами порядок преодоления разногласий. К примеру, зафиксировать в соглашении обязательность досудебного урегулирования или выбрать конкретный арбитражный институт. При этом полезно привлечь к процессу сложных переговоров спортивного юриста или соответствующего дипломатического сотрудника, имеющего опыт решения проблем. И, конечно же, для усиления переговорных позиций участникам переговоров необходимо в достаточной степени владеть спортивной терминологией.

Особо сложными, на наш взгляд, можно считать переговоры с Международной организацией футбола (ФИФА) — организацией с жёсткими внутренними правилами (Устав, различные регламенты: по статусу игроков, дисциплинарный, по этике и т.д.). ФИФА декларирует определённые принципы: целостность соревнований, честную игру, развитие футбола во всём мире, борьбу с дискриминацией.

Успех в переговорах будет зависеть, в частности, от того:

— как предложенная инициатива продвигает общие ценности, например, предлагая локальное правило для региона, показать, насколько в итоге выиграет целостность глобального турнира;

— подкреплены ли доводы статистикой, кейсами из практики других ассоциаций, отчётами о безопасности, логистическими расчётами или финансовыми моделями.

— существует ли взаимная выгода от предложенной инициативы и в чем она конкретно выражается.

При ведении переговоров с международными спортивными организациями, в том числе и на их начальном этапе, чаще всего допускаются такие ошибки:

— недостаточное изучение партнёра и его регламентов. Например, при переговорах с ФИФА или МОК желательно знать не только устав, но и последние решения исполкома, практику по похожим кейсам, внутренние процедуры согласования;

— отсутствие чёткой цели и «коридора» договорённостей;

— игнорирование культурного и политического контекста.

В международных переговорах весьма важны и «мелочи»: рассадка, порядок выступлений, язык тела, паузы.

Командно-президентская рассадка

Крайне рискованны попытки напрямую договориться с партнерами без учета интересов третьих сторон- национальных федераций, спонсоров, медиа, органов власти.

В крупных спортивных организациях решения проходят несколько уровней одобрения. Если не заложить это в план, можно сорвать реализацию даже после достижения устной договорённости. И, наконец, в подготовленных к подписанию документах важна точность и понятность всех терминов.

После завершения переговоров всегда полезно зафиксировать договорённости. Устные обещания в международных структурах мало что значат без протокола, меморандума или письма-подтверждения. Даже если соглашение подписано, его могут как бы «забыть исполнить», если в тексте не прописаны сроки и ответственные исполнители.

Обмен подарками

По завершении переговоров обычно происходит обмен подарками, причем первыми их преподносят хозяева, давая тем самым условный знак к окончанию мероприятия. Уместно заранее узнать, будут ли гости дарить свои подарки всем участникам.

Существует ряд определенных критериев, в соответствии с которыми стоит делать выбор в пользу того, или иного предмета:

— подарок не должен быть слишком дешевым;

— вещь должна быть высокого качества и, желательно, произведенная в стране дарителя;

— подарок не может быть неудобным: слишком дорогим, интимного характера, не соответствовать возрасту, быть похожим на сувенир.

Для партнеров из спортивных организаций уместными будут подарки на спортивную тематику, а также сертификаты на посещение фитнес-центров, плавательных бассейнов и других спортивных объектов.

Подарки следует преподносить в красивой упаковке. Ее цвет может быть любым, кроме белого и черного, поскольку в ряде стран, и, прежде всего, на Востоке эти цвета ассоциируются с траурными церемониями.

Текст на открытках, вложенных в подарочный пакет, желательно написать самостоятельно, а не пользоваться готовым.

Визитные карточки надо обязательно вложить в конвертики, а поздравительные фразы или специальные обозначения делать простым карандашом.

Преподносят подарки, как правило, правой рукой, особенно в мусульманских странах, где левая рука считается «не чистой», или же двумя руками, как это делают в странах Юго-Восточной Азии. Таким же образом и принимают подарки, упаковка которых, с согласия дарителя, может быть раскрыта в том случае, если трудно определить, что под ней находится.

Подарки, упакованные в коробку с многочисленными лентами и бантиками лучше не разворачивать.

Нет необходимости рассматривать и упакованные бутылки, вазы или же книги и альбомы, однако, если книга или альбом не упакованы в целлофан, то следует открыть несколько страниц и обязательно выразить свое восхищение.

Сувениры, в отличие от подарков, не дарят, а передают во время встреч или других мероприятий, а также оставляют их в пакетах в гостиницах или резиденциях, где организовано размещение партнеров.

Цветы, которые часто сопровождают подарки или же преподносятся отдельно, желательно освободить от бумажных «юбок» и перевязать стебли красивой лентой.

РУКОВОДИТЕЛИ КОНСУЛЬСКИХ УЧРЕЖДЕНИЙ В САНКТ-ПЕТЕРБУРГЕ

Республика КАЗАХСТАН

МИХНО Дмитрий Леонидович
191123, Санкт-Петербург, ул. Рылеева д. 10, тел. 335-25-46, kazconspb@mail.ru

ШВЕЙЦАРСКАЯ Конфедерация

ЛАТТАЙЕР Беатрис
191123, Санкт-Петербург,
пр.Чернышевского, д.17
тел. 327-08-17, eda.admin.ch/stpeters-burg saintpetersburg@eda.admin.ch

ВЕНГРИЯ

СЕДЕРКЕНИ Виктор Альберт
191025, Санкт-Петербург,
ул. Марата, д.15
тел. 312-64-58, 312-67-53,
https://szentpetervar.mfa.gov.hu

ЯПОНИЯ

МАЦУО Хироки
190000, Санкт-Петербург,
наб. реки Мойки, д.29
тел. 314-14-34, 314-14-18
www.st-petersburg.ru.emb-japan.go.jp
consul.japan@px.mofa.go.jp

ФРАНЦУЗСКАЯ Республика

ТИАБО Жан-Кристоф
191186, Санкт-Петербург,
Невский пр., д.12
тел. 571-66-08 www.ambafrance - ru.org
contact.saint-petersbourg-fslt@diplo
matie.gouv.fr

ИТАЛЬЯНСКАЯ Республика

КРИСТОФАРО Маттео
190068, Санкт-Петербург,
Театральная пл., д.10
тел. 679-45-81, 679-45-82
www.conssanpietroburgo.esteri.it
segreteria.sanpietroburgo@esteri.it

КИРГИЗСКАЯ Республика

САКЕЕВА Алтынай Ишеновна
190002, Санкт-Петербург,
наб. реки Фонтанки, д.50, лит. А,
пом. 6-Н, 9-Н тел. 418-24-22
konsul_kr_spb@mail.ru

Республика УЗБЕКИСТАН

МАХМУДОВ
Абдурахмон Акрамжанович
190005, Санкт-Петербург,
4-ая Красноармейская ул.,
д. 4, литера А , тел. 601-06-28,
gkruspb@mail.ru

Республика Союз МЬЯНМА

АУН Пхей Тэ
191187, Санкт-Петербург,
ул. Чайковского, д.1, офис № 404,
бизнес центр «Сенатор»
st-petersburg-cg.off@mail.ru

ГРЕЧЕСКАЯ Республика

СПАРОС Димитриос
191123, Санкт-Петербург,
пр. Чернышевского, д.17
тел. 334-35-86,
grgencon.spb@mfa.gr

Государство ИЗРАИЛЬ

ГИДОР Ран
191180, Санкт-Петербург,
ул. Херсонская 12-14,
тел. 406-05-00
embassies.gov.il/spb
info@spb.mfa.gov.il

КИТАЙСКАЯ Народная Республика

ЛО Чжаньхуэй
190121, Санкт-Петербург,
наб. канала Грибоедова, д.134
тел. 714-76-70, факс: 714-79-58,
saint-petersburg.china-consulate.org
chinaconsul_sp_ru@mfa.gov.cn

Республика БЕЛАРУСЬ

РОГОЖНИК Николай Николаевич
191015, Санкт-Петербург,
ул. Тверская,5, лит.А
тел. 274-99-20, www.embassybel.ru
russia.petersburg@mfa.gov.by

Республика КОРЕЯ

ПАК Джи Ын
191014, Санкт-Петербург,
ул. Некрасова, д.32А
тел. 448-19-09, korpb@mofa.go.kr

Королевство НОРВЕГИЯ

ЙОХАНСЕН Амунд
191014, Санкт-Петербург,
Лиговский пр., д. 13-15

тел. 612-41-00 cg.st.petersburg@mfa.no
www.norvegia.ru/Embassy/stpetersburg/

Республика ИНДИЯ

РАНИ Нилам
191123, Санкт-Петербург,
ул. Рылеева, д.35, тел. 640-72-22
www.indianconsulate.ru
cons1.spburg@mea.gov.in

Республика КИПР

ХАТЗИТТОФИС Христофорос
191123, Санкт-Петербург,
ул. Фурштатская, д.27 тел. 456-22-55,
www.cyprus-spb.ru spbconsu-
late@mfa.gov.cy

ТУРЕЦКАЯ Республика

Башал БАШОЛ
ул. 7-я Советская, д.24
тел. 577-18-12, 577-19-88,
www.stpetersburg.bk.mfa.gov.tr

Республика ТАДЖИКИСТАН

ШЕРАЛИ Хуршед
191040, Санкт-Петербург,
ул. Черняховского, д. 63-65, лит. А
тел. 644-68-81, tajgencons.piter@mfa.tj

АЗЕРБАЙДЖАНСКАЯ Республика

ЮСИФЗАДЕ Анар
191024, Санкт-Петербург,
ул. 2-я Советская, д.27/2-а тел. 717-39-91
www.azconsulate.spb.ru
stpetersburg@mission.mfa.gov.az

Королевство Испания

ПАЛАСИОС БОТАНА Хайме Алехандро
191028, Санкт-Петербург,
ул. Фурштатская, д.9
тел. 644-65-70, факс: 644-65-77,
cog.sanpetersburgo@maec.es

Республика АРМЕНИЯ

ЧОБОЯН Гаяне Людвиковна
199178, Санкт-Петербург,
Большой пр. В.О., д.57/15
тел. 670-38-08, 670-35-05,
armgenconsulatepetersburg@mfa.am

КОРЕЙСКАЯ Народно-Демократическая Республика

ПАН Зон Мо
(Санкт-Петербургское отделение
при Посольстве КНДР в РФ)
Санкт-Петербург,
наб. Воскресенская, д.6-8, пом.303
sanpemu@mail.ru

Королевство ТАИЛАНД

КОВАЛЬЧУК Юрий Валентинович

199004, Санкт-Петербург,
В.О. Большой пр., дом 9/6
тел. 325-62-71, consthai@mail.ru

Республика ФИЛИППИНЫ

АЛЕКСЕЕВ Сергей Павлович
199106, Санкт-Петербург,
ул. Гаванская, д.12, корпус 2
тел. 326-13-55,
stpetersburg.pc.ah@dfa.gov.ph

Республика СЕРБИЯ

ТИМЧЕНКО Геннадий Николаевич
191023, Санкт-Петербург,
Манежная пл., д.4
Zivkovic.nemanja@yandex.ru

Республика ИНДОНЕЗИЯ

РАДЧЕНКО Валерий Анатольевич
197101, Санкт-Петербург,
Каменноостровский пр., д.15
В.О. 8-я линия, д. 29. тел. 273-08-83,
tanya.erikova@yandex.ru

Республика МАЛЬТА

ОНОКОВ Игорь Викторович
190103, Санкт-Петербург,
ул.8-я Красноармейская, 6а/5
тел. 449-47-80, дежурн. (круглосут.) 718-82-09 malta.consulate@mail.ru

Республика БАНГЛАДЕШ

ФУРСЕНКО Сергей Александрович
191186, Санкт-Петербург,
ул. Малая Конюшенная, д.1-3, лит. А,
Бизнес-центр "Дом Швеции", пом. В24
hc.bangladesh.spb@gmail.com

Федеративная Республика БРАЗИЛИЯ

БОЛЛОЕВ Таймураз Казбекович
190000, Санкт-Петербург,
наб. реки Мойки, 75
тел. 703-74-58, 332-61-02,

АВСТРАЛИЯ

ФИЦЛАЙОН Себастьян
191186, Санкт-Петербург,
наб. реки Мойки, д.11
тел. 325-73-34, 315-11-00,
ozcon.spb@gmail.com

Республика АНГОЛА

БУДНЫЙ Виктор Георгиевич
191123, Санкт-Петербург,
ул. Шпалерная, д.36, оф.324
тел. 272-09-94, angola4@yandex.ru

Исламская Республика ПАКИСТАН

РИНД Рауф Абдул
190000, Санкт-Петербург,
ул. Тележная, д.6, пом.52, тел. 717-23-54,
pakistanconsulatespb@yandex.ru

Республика ГВАТЕМАЛА

ХОВАНОВ Алексей Викторович
190005, Санкт-Петербург,
6-я Красноармейская ул., д.27, кв. 4
guatspb.ucoz.ru khovanov54@mail.ru

ДОМИНИКАНСКАЯ Республика

ФОКИН Георгий Анатольевич
191123, Санкт-Петербург,
ул. Захарьевская, д.3, лит.А, оф.2
тел. 333-25-64(для экстр.связи): +7 (903) 241 57 35. domruspb@gmail.com

Республика ИСЛАНДИЯ

ИВАНОВ Борис Викторович
199178, Санкт-Петербург,
В.О. 5-я линия, д.70
тел. 328-70-24, факс: 323-56-50,
consul@iceland.spb.ru

ГВИНЕЙСКАЯ Республика

ГИРДИН Сергей Алексеевич
196084, Санкт-Петербург,
ул. Киевская, д.5, корп.3,
тел. 326-32-41,

consulguinee@mail.ru

АВСТРИЙСКАЯ Республика

ЦАГЛЬМАНН Симон
191186, Санкт-Петербург,
Невский пр., д.68А, каб.507
тел. 326-93-09 ohk.spb@gmail.com

Республика ЧИЛИ

МАКСИМЦЕВ Игорь Анатольевич
191023, Санкт-Петербург,
ул. Садовая д. 21, тел. 458-97-27,
rector@unecon.ru

Республика ЭЛЬ-САЛЬВАДОР

ЧАПЛЫГИН Владимир Викторович
190000, Санкт-Петербург,
ул. Большая Морская,
д. 53/8, литер А, пом.22 Н
тел. 312-39-22, centre@irida.spb.ru

Федеративная Демократическая Республика ЭФИОПИЯ

ВАХМИСТРОВ Александр Иванович
191015, Санкт-Петербург, ул. Кирочная,
д.31, к.2, лит. А, пом. 3Н-Н
тел. 347-78-92 ceo@domostroitel.ru

Суверенный МАЛЬТИЙСКИЙ ОРДЕН

КУСНИРОВИЧ Михаил Эрнестович
191023, Санкт-Петербург, Невский пр., д.
11 тел.644-60-06, secretary.spb@bosco.ru
mkbosco@bosco.ru

СИРИЙСКАЯ Арабская Республика

ГХАЗИ Млаз
198096, Санкт-Петербург,
пр. Стачек, д.57, пом.38Н
тел. 677-13-20, факс: 677-13-42
sy.consul@mail.ru

Королевство ДАНИЯ

ХАНСЕН Бенни
191014, Санкт-Петербург, ул. Парадная, 3
корп.1 тел. 404-07-30, benhan@umgate.dk

ЮЖНО- АФРИКАНСКАЯ Республика

БОРИСЕНКО Владимир Владимирович
194044, Санкт-Петербург,
пр. Малый Сампсониевский,
д.3А, литер Б тел.740-57-59,
www.saconsulspb.ru
saconsulate.spb@gmail.com

Республика ЭКВАДОР

ВОРОНКОВ Сергей Георгиевич
196140, Санкт-Петербург, Петербургское
шоссе, 64/1, лит.А, «Экспофорум», офис
6.06 тел./факс: 240-40-40 (доб. 2312),
voronkov@expoforum.ru

МОНГОЛИЯ

ШЕСТАКОВ Василий Борисович
197198, Санкт-Петербург,
ул. Захарьевская, д.25, офис 201, 202
vbshc@mail.ru

Республика ЗИМБАБВЕ

СОБОЛЕВ Николай Захарович
191014, Санкт-Петербург,
пер. Саперный, д.11
zimbabwespb@mail.ru

ПОРТУГАЛЬСКАЯ Республика

ГАРБАР Леонид Петрович
info@honoraryconsulportugalspb.ru
consul@honoraryconsulportugalspb.ru

Демократическая Социалистическая Республика ШРИ-ЛАНКА

ЗАХАРЯН Ваграм Юрьевич
191024, Санкт-Петербург,
пер. Дегтярный, д. 7
тел. 679-18-28 https://consulsl.ru/
vagramzakharian@gmail.com

Республика ФИДЖИ

ХАНИН Филипп Григорьевич
191167, Санкт-Петербург,
Синопская наб., д. 30, лит. Б, офис 2
тел. 425-18-20 hc@fiji.spb.ru

Республика НАМИБИЯ

БЕЙНЕШЕВ Альберт Сергеевич
197110, Санкт-Петербург,
ул. Динамовская, д. 2, литер А, пом. 3-Н
(вход с наб. Мартынова) тел. 679-20-20
http://www.namibia-spb.com/
HonoraryConsul@namibia-spb.com

Объединенная Республика ТАНЗАНИЯ

ГАВРИЛЮК Валерий Васильевич
191186, Санкт-Петербург,
ул. Большая Морская, д.3-5,
БЦ "Лидваль", офис 101. тел.388-61-42
info@tanzaniaconsul.info

Республика КОНГО

МАНДЗЕЛА
Жоселин-Патрик Эдгарович
pm@foundationcongo.com

Республика ЧАД

ИЛИЕВ Роман Лазирович
191040, Санкт-Петербург, пр. Лиговский,
д.60-62, литера А
iliev.chadconsul@gmail.com

МЕКСИКАНСКИЕ Соединенные Штаты

КУЗНЕЦОВ Андрей Андреевич
195027, Санкт-Петербург,
Свердловская наб., д.38, корп.2, литера Г,
офис 201/1 тел. 200-45-80
(экстренная помощь: +7(931)200-08-80)
consul@mexico-spb.com

Республика МАЛИ

ТОГО Исса
194064, Санкт-Петербург,
ул. Политехническая, д.29, корп. А,
каб. 505
issatogo@mail.ru

Республика АБХАЗИЯ

БИГВАВА Владимир Русланович
199106, Санкт-Петербург,
24-я линия В.О., д. 15/2, литера А,
БЦ Тесла, офис 153, 147
info@abh.spb.ru

Федеративная Демократическая Республика НЕПАЛ

ГУСЕВ Юрий Владимирович

191123, Санкт-Петербург,
пер. Манежный, д.12
nepalspb@gmail.com

МАЛАЙЗИЯ

МУХИН Арсений Владимирович
199106, Санкт-Петербург,
ул. Гаванская, д.12, корп. 2, лит. Б,
помещение 6-Н
a.v.mukhin@inbox.ru

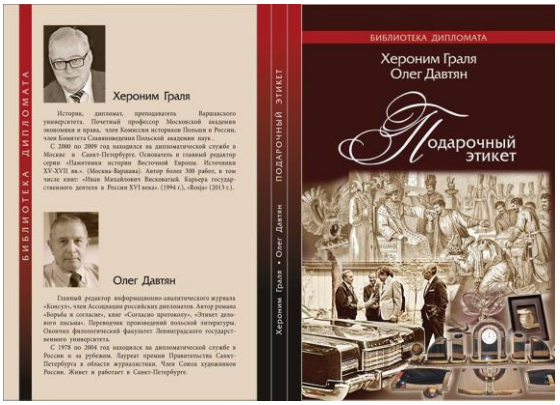
Республика ПЕРУ

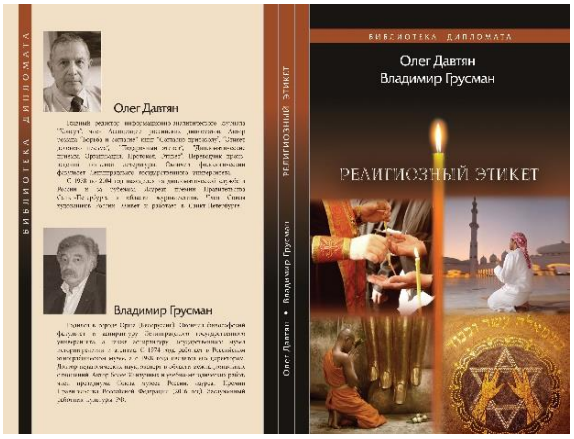
ФЛОРЕС РОСАС Альберто
191144, Санкт-Петербург,
ул. 9-я Советская, д.10/12
(вход с ул. Моисеенко)
тел.719-81-28, 577-18-77
iberiko@mail.ru

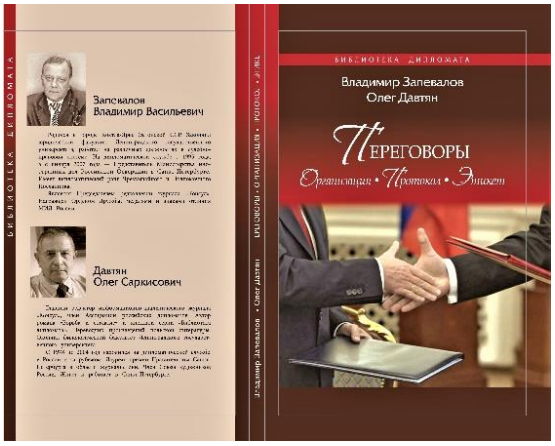
Республика КАЗАХСТАН

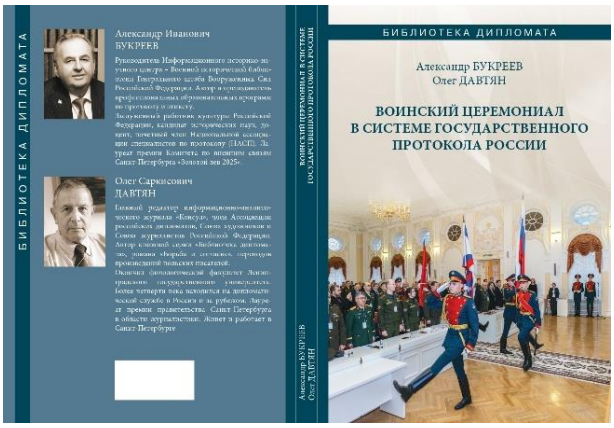
МЕЙРМАН Сакен Жанетович
191015, Санкт-Петербург,
Воскресенская наб., д. 4, офис 161

БИБЛИОТЕКА ДИПЛОМАТА









По вопросам приобретения книг и организации занятий — обращаться в Государственное унитарное предприятие по обслуживанию иностранных представительств «ГУП «Инпредсервис» по тел. +7 (812) 5795446